



SPRAWOZDANIE Z WDRAŻANIA STRATEGII ROZWOJU GMINY DOBRZYNIEWO DUŻE NA LATA 2023–2033 W ROKU 2025



v.2.0

Dobrzyniewo Duże, maj 2026



autorstwo, skład i opracowanie szaty graficznej, redakcja źródeł

dr hab. Andrzej Sztando, prof. UEW

www.sztando.com | andrzej@sztando.com

Urząd Gminy Dobrzyniewo Duże

16-002 Dobrzyniewo Duże | ul. Białostocka 25

tel. +48 857428155 | fax. +48857197147

dobrzyniewo.pl | kancelaria@dobrzyniewo.pl



Spis Treści

1. INFORMACJE FORMALNE	4
2. EWALUACJA SRGDD 2023-2033.....	4
3. PRZEBIEG EWALUACJI W WARIANCIE ROZSZERZONYM WDRAŻANIA STRATEGII ROZWOJU GMINY DOBRZYŃIEWO DUŻE NA LATA 2023-2033 W ROKU 2025	6
4. WYNIKI EWALUACJI W WARIANCIE ROZSZERZONYM WDRAŻANIA STRATEGII ROZWOJU GMINY DOBRZYŃIEWO DUŻE NA LATA 2023-2033 W ROKU 2025, Z UWZGLĘDNIENIEM WARTOŚCI WSKAŹNIKÓW EWALUACJI Z ROKU 2024 I WARTOŚCI BAZOWYCH WSKAŹNIKÓW EWALUACJI Z ROKU 2023	8
5. INFORMACJE O DZIAŁALNOŚCI ZESPOŁU DS. WDRAŻANIA STRATEGII ROZWOJU GMINY DOBRZYŃIEWO DUŻE NA LATA 2023-2033 W ROKU 2025	35
5.1. POWOŁANIE I OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA DZIAŁALNOŚCI.....	35
5.2. WYBRANE EFEKTY DZIAŁALNOŚCI ZWS	40
6. ZALECENIA DOTYCZĄCE ORGANIZACJI WDRAŻANIA STRATEGII ROZWOJU GMINY DOBRZYŃIEWO DUŻE NA LATA 2023-2033 WYNIKAJĄCE Z DOŚWIADCZEŃ ZEBRANYCH W RAMACH JEJ WDRAŻANIA W 2025 R.	44

1. Informacje formalne

Ilekcroć w niniejszym dokumencie jest mowa o:

1. **Gminie** – należy przez to rozumieć Gminę Dobrzyńsko Duże, jeśli nie wskazano inaczej.
2. **Strategii** lub **SRGDD 2023-2033** – należy przez to rozumieć Strategię przyjętą Uchwałą Nr LXIII/574/23 Rady Gminy Dobrzyńsko Duże z dnia 21 września 2023 r. w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńsko Duże na lata 2023-2033.
3. **Ewaluacji** lub **ewaluacji SRGDD 2023-2033** – należy przez to rozumieć ewaluację wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńsko Duże na lata 2023-2033, o której mowa w jej rozdziale 11.4. oraz w Zarządzeniu Nr Or.120.19.2025 Wójta Gminy Dobrzyńsko Duże z dnia 8 kwietnia 2025 r. w sprawie planu ewaluacji wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńsko Duże na lata 2023-2033.
4. **Planie ewaluacji** – należy przez to rozumieć Plan ewaluacji wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńsko Duże na lata 2023-2033, o którym mowa w Zarządzeniu Nr Or.120.19.2025 Wójta Gminy Dobrzyńsko Duże z dnia 8 kwietnia 2025 r. w sprawie planu ewaluacji wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńsko Duże na lata 2023-2033.
5. **Zespole ds. Wdrażania Strategii** lub **ZWS** - należy przez to rozumieć Zespół, o którym mowa w Zarządzeniu Nr OR.120.25.2024 Wójta Gminy Dobrzyńsko Duże z dnia 24 czerwca 2024 r. w sprawie powołania Zespołu ds. Wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńsko Duże na lata 2023-2033.
6. **Urzędzie Gminy** lub **UG** – należy przez to rozumieć Urząd Gminy Dobrzyńsko Duże.
7. **Koordynującym** – należy przez to rozumieć kierującego Referatem, do którego w Regulaminie Organizacyjnym Urzędu Gminy Dobrzyńsko Duże przyporządkowano ewaluację Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńsko Duże.
8. **Wdrażaniu SRGDD 2023-2033 w 2025 r.** – należy przez to rozumieć wdrażanie SRGDD 2023-2033 w okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2025.
9. **Sprawozdaniu z wdrażania SRGDD 2023-2033 w 2025 r.** lub **sprawozdaniu** – należy przez to rozumieć niniejszy dokument.

2. Ewaluacja SRGDD 2023-2033

Ewaluacja to ocena stanu realizacji danego planu, programu, projektu, czy strategii oraz sformułowanie ewentualnych zaleceń dotyczących usprawnienia tej realizacji lub/i modyfikacji tego planu, programu, projektu, strategii, w celu zwiększania skuteczności i efektywności tej realizacji.

W związku z powyższym, SRGDD 2023-2033 przewiduje, że będzie poddawana corocznej ewaluacji i wyznacza jej następujące cele:

1. informowanie władz i kierownictwa samorządowego gminy, a także jego mieszkańców o postępach we wdrażaniu SRGDD 2023-2033;
2. podejmowanie, na podstawie wyników ewaluacji, przez władze i kierownictwo samorządowe gminy decyzji doskonalących warunki wdrażania SRGDD 2023-2033;
3. identyfikacja przesłanek i właściwego momentu zastąpienia SRGDD 2023-2033 nową Strategią Rozwoju Gminy Dobrzyńsko Duże;

oraz ustala, że ewaluacja ta będzie przeprowadzana naprzemiennie w dwóch wariantach, podstawowym oraz rozszerzonym, składających się z 3 realizowanych kolejno, następujących procedur:

1. monitoringu wdrażania SRGDD 2023-2033, w wariantach podstawowym lub rozszerzonym,
2. opracowania na podstawie ww. monitoringu oraz omówienia przez ZWS sprawozdania z wdrażania SRGDD 2023-2033 w poprzednim roku kalendarzowym,
3. przedłożenia ww. sprawozdania Radzie Gminy Dobrzyńsko Duże przez Wójta Gminy Dobrzyńsko Duże, jako część raportu o stanie gminy, o której mowa w art. 28aa ust 2 ustawy o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2025 r. poz. 1153, 1436, z 2026 r. poz. 252).

Ad. 1

Monitoring w wariancie podstawowym zostanie przeprowadzony dla lat 2024, 2026, 2028, 2030 i 2032 wdrażania SRGDD 2023-2033. W tym wariancie monitoringu ustalane będą wartości wskaźników sytuacji (a zamiennie lub – fakultatywnie – uzupełniająco, wskaźniki nakładów) przedstawione w rozdziale 7 SRGDD 2023-2033.

Monitoring w wariancie rozszerzonym zostanie przeprowadzany dla lat 2025, 2027, 2029, 2031 i 2033 wdrażania SRGDD 2023-2033. W tym wariancie monitoringu ustalane będą wartości wskaźników sytuacji (a zamiennie lub – fakultatywnie – uzupełniająco, wskaźniki nakładów) oraz wartości wskaźników opinii przedstawione w rozdziale 7 SRGDD 2023-2033.

Wskaźniki sytuacji, opinii i nakładów są wskaźnikami stopnia osiągnięcia oczekiwanych rezultatów planowanych działań wyznaczonych w SRGDD 2023-2033, które to rezultaty wyrażają osiągnięcie celów operacyjnych SRGDD 2023-2033, a poprzez nie, celów strategicznych.

Wskaźniki sytuacji (symbol ) to wskaźniki charakteryzujące materialne i niematerialne, społeczne lub/i gospodarcze lub/i przestrzenne cechy gminy, które mają bezpośrednio lub pośrednio ulegać pożądanym zmianom wskutek realizacji działań planowanych w SRGDD 2023-2033. Podkreślić jednak należy, iż zmiany wartości tych cech, a co za tym idzie wyrażających je wskaźników sytuacji, w zdecydowanej większości przypadków nie wynikały, nie wynikają i nie będą wynikały wyłącznie z działań samorządu gminy, w tym jego jednostek i (ewentualnych, przyszłych) spółek. Kształtują się one bowiem także pod wpływem działań samorządu powiatowego, samorządu województwa, władz państwowych, podmiotów gospodarczych, osób fizycznych, organizacji pozarządowych oraz różnych innych instytucji i organizacji, a także podmiotów, jak również zjawisk lokalnych i ponadlokalnych. Wskaźniki sytuacji wybrano jednak jako podstawowe w identyfikacji i ocenie rezultatów działań planowanych SRGDD 2023-2033, ponieważ są lepsze niż alternatywne wobec nich wskaźniki nakładów, tj. informujące o nakładach poniesionych na działania. Wskaźniki sytuacji wyrażają bowiem obiektywną sytuację gminy, a zmiany ich wartości, wyrażają obiektywne zmiany tej sytuacji. Wskaźniki informujące o poniesionych, nawet wysokich nakładach na osiągnięcie danego rezultatu nie wyrażają automatycznie stopnia osiągnięcia tego rezultatu. Może i często jest on wprawdzie proporcjonalny, ale może być też niewspółmiernie mały wobec nakładów. Wskaźniki sytuacji pozbawione są tej wady, a przez to stanowią podstawę motywacji do podnoszenia skuteczności i efektywności wdrażania SRGDD 2023-2033. Ponadto, sytuacja gminy w danej dziedzinie może stać się zgodna ze SRGDD 2023-2033 głównie wskutek czynników innych niż działania samorządu gminy, w tym jego jednostek i (ewentualnych, przyszłych) spółek. Wykorzystanie wskaźników sytuacji pozwoli to dostrzec i podjąć decyzje o przekierowaniu środków samorządu (funduszy, kadr i ich zaangażowania, materiałów, urządzeń, czasu) na inne cele. Wskaźniki nakładów nie są w stanie dostarczyć informacji do takich decyzji optymalizacyjnych.

Wskaźniki opinii (symbol ) to wskaźniki charakteryzujące opinie społeczności lokalnej gminy, w tym właścicieli i naczelnej kadry kierowniczej lokalnych przedsiębiorstw, a także rolników, na temat jej społecznych lub/i gospodarczych lub/i przestrzennych cech oraz zmian tych cech, ustalane w drodze badań ankietowych. Użycie tych wskaźników jako podstawowych (obok wskaźników sytuacji) w ewaluacji SRGDD 2023-2033, jest niezbędne z kilku powodów. Przede wszystkim, społeczność lokalna, będąc kluczowym beneficjentem rozwoju gminy (zmian jej cech będących rezultatem działań), który ma zapewnić realizacja SRGDD 2023-2033, musi pełnić również rolę arbitra tego rozwoju (podmiotem oceny tych cech i ich zmian). Uzyskiwanie danych zmian cech gminy (wyrażanych wskaźnikami sytuacji), nie oznacza automatycznie, że wszyscy mieszkańcy są nimi usatysfakcjonowani. Duża część z nich może bowiem uważać je za zbyt małe lub wolne, zwłaszcza gdy w bliskim otoczeniu następować będą one głębiej, czy szybciej. Co więcej, opinia społeczna może się zmienić i to co było pożądane przez mieszkańców gminy w okresie przyjmowania SRGDD 2023-2033, po jakimś czasie może okazać się niepożądaną przez nich rzeczywistością. Dodatkowo, wskaźniki opinii zastąpią wskaźniki sytuacji, w przypadkach, w których identyfikacja i ocena danych cech gminy i ich zmian już nie jest lub nie będzie możliwa za ich pomocą. Przykładowo, statystyka publiczna nie podaje dziś danych o prośrodowiskowej wiedzy mieszkańców gmin, więc sposobem jej identyfikacji może być zebranie ich opinii o własnej wiedzy na ten temat. Podsumowując, wskaźniki opinii dopełnią identyfikację i ocenę rezultatów działań planowanych w



SRGDD 2023-2033 dokonana za pomocą wskaźników sytuacji, odnosząc je do zmieniających się oczekiwań, wartości i poglądów społeczności lokalnej.

Wskaźniki nakładów (symbol ♦) to wskaźniki charakteryzujące nakłady finansowe, kadrowe, techniczno-materiałowe, przestrzenne i czasowe, poniesione przez samorząd gminy, w tym jego jednostki i (ewentualne, przyszłe) spółki na realizację działań planowanych w SRGDD 2023-2033 dla osiągnięcia oczekiwanych rezultatów. Ze względu na ich wyżej przedstawione ograniczenia, wykorzystywane będą do identyfikacji i oceny rezultatów działań planowanych w SRGDD 2023-2033 wtedy, gdy zastosowanie wskaźników sytuacji lub wskaźników opinii będzie niemożliwe lub nieoptymalne, lub – fakultatywnie – jako wskaźniki je uzupełniające.

SRGDD 2023-2033 zawiera referencyjne, czyli zalecane do wykorzystania w ewaluacji, wskaźniki wyżej wymienionych typów, a jednocześnie wskazuje przesłanki i warunki ich ewentualnej zamiany na inne. Określa także pożądane kierunki zmian ich wartości, a w niektórych przypadkach opisuje ich pożądaną wartość.

Ad. 2

Na podstawie wskaźników ustalonych w ramach monitoringu (odpowiednio podstawowego lub rozszerzonego), przygotowywane będą sprawozdania z wdrażania SRGDD 2023-2033 w kolejnych jego latach i będą się one odnosić do oczekiwanych rezultatów działań wskazanych w rozdziale 7 SRGDD 2023-2033. Postępy w osiąganiu rezultatów zostaną zilustrowane porównaniami wartości wskaźników uzyskanych w roku, za który prowadzony był monitoring do wartości w roku poprzednim i do wartości z roku uchwalenia SRGDD 2023-2033. Sprawozdania będą omawiane na posiedzeniach ZWS, a na ich podstawie kierujący referatami Urzędu Gminy Dobrzyniewo Duże oraz jednostkami organizacyjnymi i (ewentualnymi, przyszłymi) spółkami gminy będą podejmować decyzje doskonalące prawne, przestrzenne, organizacyjne, finansowe, informacyjne i inne warunki wdrażania SRGDD 2023-2033, w tym decyzje dotyczące dokumentów wykonawczych. Ponadto, na podstawie sprawozdania, w sytuacji, o której mowa w art. 10f ust. 5 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2024 r. poz. 1465, 1572, 1907, 1940), ZWS będzie wnioskować do Wójta Gminy Dobrzyniewo Duże o wystąpienie do Rady Gminy Dobrzyniewo Duże o podjęcie uchwały w sprawie określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania nowej Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże.

Ad. 3

Opracowane sprawozdania z wdrażania SRGDD 2023-2033 składane będą Radzie Gminy Dobrzyniewo Duże przez Wójta Gminy do końca maja roku następującego po roku, dla którego dane sprawozdanie było sporządzone, jako część raportu o stanie gminy, o której mowa w art. 28aa ust 2 ustawy o samorządzie gminnym. Na podstawie sprawozdań Rada Gminy Dobrzyniewo Duże będzie podejmować decyzje doskonalące prawne, przestrzenne, organizacyjne, finansowe, informacyjne i inne warunki wdrażania SRGDD 2023-2033, w tym decyzje dotyczące dokumentów wykonawczych SRGDD 2023-2033, czyli planów i programów uchwalanych przez tę Radę.

3. Przebieg ewaluacji w wariacie rozszerzonym wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2023-2033 w roku 2025

Ewaluacja wdrażania SRGDD 2023-2033 w roku 2025 została przeprowadzona zgodnie z treścią jej rozdziałów „7. Oczekiwane rezultaty planowanych działań, w tym w wymiarze przestrzennym oraz wskaźniki ich osiągnięcia” oraz „11.4. Ewaluacja i sprawozdania z realizacji strategii”, przez Zespół ds. Wdrażania Strategii, w następujących etapach:

1. omówienie na posiedzeniu ZWS w dniu 23 marca 2026 r. zasad i przygotowań do ewaluacji SRGDD 2023-2033 w roku 2025 oraz ról poszczególnych Członków ZWS w jej przeprowadzeniu, w tym przypomnienie Zarządzenia Wójta Nr Or.120.19.2025 z dnia 8 kwietnia 2025 r. w sprawie planu ewaluacji wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyniewo



Duże na lata 2023-2033 (zarządzenie to służy organizacji ewaluacji SRGDD 2023-2033 i wykorzystywane jest w corocznych procesach ewaluacji SRGDD 2023-2033);

2. ogłoszenie przez Wójta Gminy w dniu 25 marca 2026 r. ewaluacji w wariantcie rozszerzonym wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńewo Duże na lata 2023-2033 w 2024 r., ustalenie jej harmonogramu, wyznaczenie Członków ZWS odpowiedzialnych za ustalenie wartości poszczególnych wskaźników sytuacji oraz (ewentualnie) wskaźników nakładów;
3. dystrybucja przez Koordynującego do Członków ZWS formularzy tabel do wpisania ustalonych wartości wskaźników sytuacji i opinii oraz (ewentualnie) wskaźników nakładów, wraz z ww. Zarządzeniem;
4. ustalenie przez Członków ZWS wartości wskaźników sytuacji oraz (ewentualnie) wskaźników nakładów, z wykorzystaniem źródeł:
 - a. zewnętrznych, takich jak: Główny Urząd Statystyczny, Krajowy Rejestr Urzędowy Podmiotów Gospodarki Narodowej, Bank Danych Pomiarowych Głównego Inspektoratu Ochrony Środowiska, Centralna Komisja Egzaminacyjna, Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad, Geoportal Informacji Przestrzennej Głównego Urzędu Geodezji i Kartografii, Komenda Miejska Policji w Białymstoku, Komenda Miejska Państwowej Straży Pożarnej w Białymstoku, Polregio S.A., Państwowa Komisja Wyborcza, Powiatowy Urząd Pracy w Białymstoku, Starostwo Powiatowe w Białymstoku, System Informacyjny o Instalacjach Wytwarzających Promieniowanie Elektromagnetyczne;
 - b. wewnętrznych, tj.:
 - i. baz, rejestrów i ewidencji prowadzonych przez: Gminną Komisję Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, Gminną Bibliotekę Publiczną w Dobrzyńewie Dużym, Gminne Centrum Kultury w Dobrzyńewie Dużym, Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Dobrzyńewie Dużym, Urząd Gminy Dobrzyńewo Duże, gminne przedszkola, gminne szkoły podstawowe i zespoły szkolno-przedszkolne;
 - ii. wyników badań ankietowych interesariuszy gminy dla ewaluacji wdrażania SRGDD 2023-2033 w roku 2025, które zostały przeprowadzone w IV kwartale 2025 r., w tym: badania ankietowe opinii mieszkańców gminy (BAM); badania ankietowe mieszkańców gminy, którzy są seniorami (BAS); badania ankietowe opinii uczniów szkół podstawowych gminy (BAU); badania ankietowe opinii właścicieli i naczelnej kadry kierowniczej przedsiębiorstw z siedzibą na terenie gminy (BAP); badania ankietowe opinii rolników z siedzibą gospodarstwa rolnego na terenie gminy (BAR); badania ankietowe opinii klientów Urzędu Gminy Dobrzyńewo Duże (BAK); badania ankietowe opinii pracowników jednostek organizacyjnych gminy (BAJ).
5. przesłanie Koordynującemu przez Członków ZWS formularzy tabel z ustalonymi wartościami wskaźników sytuacji oraz (ewentualnie) wskaźników nakładów;
6. omówienie na posiedzeniu ZWS w dniu 27. 04. 2026 r. brakujących wskaźników i stanu prac ewaluacyjnych;
7. uzupełnienie brakujących wskaźników i uzgodnienie z Członkami ZWS wskaźników zamiennych;
8. przygotowanie i przedłożenie Wójtowi przez Koordynującego Sprawozdania z realizacji Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńewo Duże na lata 2023-2033 w roku 2025;
9. omówienie Sprawozdania z realizacji Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńewo Duże na lata 2023-2033 w roku 2025 na posiedzeniu ZWS;
10. przedłożenie Sprawozdania z realizacji Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńewo Duże na lata 2023-2033 w roku 2025 Radzie Gminy Dobrzyńewo Duże przez Wójta Gminy Dobrzyńewo Duże, jako część raportu o stanie gminy, o której mowa w art. 28aa ust 2 ustawy o samorządzie gminnym.

4. Wyniki ewaluacji w wariancie rozszerzonym wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńewo Duże na lata 2023-2033 w roku 2025, z uwzględnieniem wartości wskaźników ewaluacji z roku 2024 i wartości bazowych wskaźników ewaluacji z roku 2023

Ustalone wartości wskaźników zawarto w tabelach od 1 do 27. Tabele odnoszą się kolejno do 27 celów operacyjnych SRGDD 2023-2033 (od O1 do O27), a pośrednio 3 celów strategicznych (od S1 do S3), którymi są:

S1: Wysoka jakość życia mieszkańców przez aktywność osobistą i integrację społeczną w warunkach dobrej dostępności do nowoczesnej, lokalnej i subregionalnej infrastruktury oraz usług publicznych:

- O1 Nowoczesne i dostępne edukacja, opieka i wychowanie.
- O2 Powszechna i regularna aktywność sportowo-rekreacyjna dla zdrowia i integracji.
- O3 Włączająca kultura aktywności i tożsamości.
- O4 Działalność biblioteczna nowego wzoru.
- O5 Obywatelska społeczność lokalna.
- O6 Żywe dziedzictwo kulturowe.
- O7 Dostępna profilaktyka oraz podstawowa i wybrana, specjalistyczna opieka zdrowotna.
- O8 Powszechne bezpieczeństwo i porządek publiczny.
- O9 Aktywni, zintegrowani seniorzy i osoby niepełnosprawne.
- O10 Skuteczna i zapobiegająca pomoc społeczna.
- O11 Komunikacja publiczna integracji wewnętrznej i aglomeracyjnej.

S2: Dynamiczna gospodarka integrująca kapitał zewnętrzny i lokalną przedsiębiorczość ze strategicznym położeniem i dostępną infrastrukturą, a także z lokalnymi zasobami naturalnymi i kapitałem ludzkim, społecznym i kulturowym, dopełniana nowoczesnym rolnictwem:

- O12 Wysoka atrakcyjność inwestycyjna i aktywność gospodarcza.
- O13 Minimalne bezrobocie i dobre miejsca pracy.
- O14 Rozwinięte, aglomeracyjne i regionalne funkcje turystyczno-rekreacyjne.
- O15 Nowoczesne, zintegrowane rolnictwo.
- O16 Zrównoważona infrastruktura komunikacyjna.
- O17 Zrównoważona infrastruktura wodociągowo-kanalizacyjna.
- O18 Zrównoważona infrastruktura energetyczna.
- O19 Zintegrowana infrastruktura hydrotechniczna.

S3: Zrównoważone wykorzystanie przestrzeni oraz dziedzictwa środowiskowego gminy dla jej rozwoju społeczno-gospodarczego w oparciu o zaangażowanie społeczności i gospodarki lokalnej oraz samorządową, kreatywną, nowoczesną politykę rozwoju:

- O20 Kompleksowo zaplanowana przestrzeń.
- O21 Zrównoważony rozwój mieszkalnictwa.
- O22 Zintegrowana zieleń gminna oraz mała architektura aktywności i rekreacji.
- O23 Kompleksowa prewencja środowiskowa.
- O24 Spójna gospodarka odpadowa.
- O25 Dostępne informacje o stanie środowiska i źródłach jego zanieczyszczeń.
- O26 Upowszechnione postawy prośrodowiskowe.
- O27 Sprawczy samorząd gminy.

W każdej z tabel, w kolumnie:

- „oczekiwane rezultaty” – wskazano kolejne, oczekiwane rezultaty planowanych działań (R), zawarte w SRGDD 2023-2033;



- „wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)” – przedstawiono przedmiotowe wskaźniki referencyjne zawarte w SRGDD 2023-2033 lub zamienne (o czym mowa niżej);
- „o.z.” – wskazano pożądane, według SRGDD 2023-2033, kierunki zmian wartości wskaźników, oznaczając je symbolami ↑ (wzrost), ↓ (spadek), ↗ (wzrost do określonego poziomu), ↘ (spadek do określonego poziomu) lub opisując;
- „j.m.” – wskazano jednostki miary wskaźników;
- „wartość w 2023” – wskazano ustalone wartości wskaźników w roku przyjęcia SRGDD 2023-2033, stanowiące punkt odniesienia dla ich wartości z 2025 r. (bazowe), według ich stanu na dzień 31 grudnia 2023 r. (lub innego, wskazanego w przypisie);
- „wartość w 2024” – wskazano ustalone wartości wskaźników według stanu na dzień 31. 12. 2024 r. (lub inny, wskazany w przypisie), wykazane w sprawozdaniu z realizacji SRGDD 2023-2033 w roku 2024 lub skorygowane po złożeniu tego sprawozdania na podstawie danych udostępnionych przez GUS w III i IV kwartale 2025 r.
- „wartość w 2025” – wskazano ustalone wartości wskaźników według stanu na dzień 31. 12. 2025 r. (lub inny, wskazany w przypisie).

Uwagi:

- w związku z faktem, iż GUS nie opublikował do dnia przygotowania niniejszego sprawozdania informacji za 2025 r. niezbędnych do ustalenia wartości niektórych referencyjnych wskaźników sytuacji, część z tych wskaźników oszacowano samodzielnie w Urzędzie Gminy (oznaczenie „ok.” przed wartością) lub zastąpiono innymi wskaźnikami, do ustalenia wartości których informacje były dostępne, zgodnie z zasadami wskazanymi w rozdziale 7 SRGDD 2023-2033. Komentarze na ten temat zawarto w przypisach do tych wskaźników. W przypadku wartości oszacowanych, zostaną one skorygowane w kolejnym sprawozdaniu na podstawie dostępnych już danych GUS. Analogicznie postąpiono wobec wskaźników referencyjnych, które miały być ustalone na podstawie informacji innych niż z GUS, lecz informacje te okazały się niedostępne. W przypadku braku możliwości zastąpienia wskaźnika referencyjnego innym wskaźnikiem, jego wartości nie ustalano, co w odpowiednim miejscu kolumny „wartość w 2025” **oznaczono literą „n”**. Wartości tych wskaźników zostaną ustalone w kolejnej ewaluacji, gdy informacje do tego niezbędne będą już dostępne. W odniesieniu do informacji z GUS powinny one zostać udostępnione przez ten urząd do końca II kwartału 2026 r.
- w związku z faktem, iż GUS monitoruje i udostępnia wartości niektórych referencyjnych wskaźników sytuacji tylko dla lat parzystych, w odpowiednim miejscu kolumny „wartość w 2025” niedostępność takich wartości dla roku 2025 **oznaczono literą „p”**.
- w przypadku wskaźników, których postacie referencyjne okazały się niewystarczająco precyzyjnie zdefiniowane w SRGDD 2023-2033, dokonano ich doprecyzowania. Komentarze na ten temat zawarto w przypisach do tych wskaźników.
- wszystkie wskaźniki dotyczą całej Gminy Dobrzyńewo Duże.

Tabela 1. Oczekiwane rezultaty planowanych działań dla celu operacyjnego O1 „Nowoczesne i dostępne edukacja, opieka i wychowanie”.

oczekiwane rezultaty	wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)	o.z.	j.m.	wartość w 2023	wartość w 2024	wartość w 2025
O1.R1. Wzrost wykorzystania usług żłobkowych.	☉ Udział dzieci, mieszkańców gminy, które są objęte opieką żłobkową na terenie gminy w całkowitej liczbie dzieci, mieszkańców gminy, które są w wieku żłobkowym ¹ .	↑	%	7,69	8,18	7,26
O1.R2. Upowszechnienie wykorzystania usług przedszkolnych.	☉ Udział dzieci mieszkańców gminy, które są objęte opieką i edukacją przedszkolną w całkowitej liczbie dzieci mieszkańców gminy, które są w wieku przedszkolnym.	↑	%	99,00 (w tym 88,07 na terenie gminy).	99,22 (w tym 86,84 na terenie gminy).	100 (w tym 91 na terenie gminy).
O1.R3. Wysoka ogólna jakość usług gminnych przedszkoli i oddziałów przedszkolnych gminnych szkół.	☑ Udział rodziców i opiekunów prawnych, których dzieci są objęte opieką i edukacją w przedszkolach gminnych oraz oddziałach przedszkolnych gminnych szkół, którzy ocenili ogólnie tę opiekę i edukację co najmniej dostatecznie. [skala pięciostopniowa: ocena niedostateczna / ocena dopuszczająca / ocena dostateczna / ocena dobra / ocena bardzo dobra].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariacie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		87,84
O1.R4. Wysoki poziom nauczania w gminnych szkołach podstawowych.	☉ Średnie wyniki egzaminu ósmoklasistów z języka polskiego, matematyki oraz wybranego języka obcego nowożytnego we wszystkich gminnych szkołach podstawowych łącznie.	↑	% pkt	j. polski: 66 matematyka: 58 j. obcy: 66	j. polski: 64 matematyka: 60 j. obcy: 64	j. polski: 63 matematyka: 57 j. obcy: 71
O1.R5. Szeroka i atrakcyjna edukacja pozalekcyjna w gminnych szkołach podstawowych.	❖ Łączna liczba godzin zajęć pozalekcyjnych w poprzednim roku szkolnym przypadająca na jednego ucznia we wszystkich gminnych szkołach podstawowych łącznie.	↑	h/os	4	5	2,25
O1.R6. Wysoka ogólna jakość gminnego szkolnictwa podstawowego.	☑ Udział uczniów w gminnych szkołach podstawowych, którzy ocenili ogólnie swoją szkołę co najmniej dostatecznie. [skala pięciostopniowa: ocena niedostateczna / ocena dopuszczająca / ocena dostateczna / ocena dobra / ocena bardzo dobra]	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariacie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		78,3%
	☑ Udział rodziców i opiekunów prawnych dzieci uczęszczających do gminnych szkół podstawowych, którzy ocenili ogólnie swoją szkołę co najmniej dostatecznie. [skala pięciostopniowa: ocena niedostateczna / ocena dopuszczająca / ocena dostateczna / ocena dobra / ocena bardzo dobra].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariacie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		84,62
O1.R7. Wysoka efektywność organizacyjna gminnych szkół i zespołów szkolno-przedszk.	☉ Liczba uczniów gminnych szkół podstawowych i gminnych zespołów szkolno-przedszkolnych przypadających na jednego niedydaktycznego pracownika tych szkół (w przeliczeniu na pełne etaty) według stanu na koniec poprzedniego roku.	↓	os.	31	33	34
O1.R8. Wzrastające kompetencje osobiste społeczności lokalnej.	☑ Udział mieszkańców twierdzących, że w ostatnich kilkunastu miesiącach nauczyli się czegoś nowego (podnieśli swoje kompetencje osobiste) w dowolnej dziedzinie dzięki edukacji pozaformalnej i nieformalnej ² mającej miejsce na terenie gminy. [skala dwustopniowa: podnieśli / nie podnieśli].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariacie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		8,68

¹ Stan na 1 września. Wskaźnik referencyjny „Udział dzieci mieszkańców gminy, które są objęte opieką żłobkową w całkowitej liczbie dzieci mieszkańców gminy, które są w wieku żłobkowym” został zastąpiony wskaźnikiem „Udział dzieci, mieszkańców gminy, które są objęte opieką żłobkową na terenie gminy w całkowitej liczbie dzieci, mieszkańców gminy, które są w wieku żłobkowym” ze względu na brak możliwości stwierdzenia ile dzieci w wieku żłobkowym, mieszkających w gminie, korzysta z opieki żłobkowej poza gminą.

² Edukacja formalna to edukacja regularna, długookresowa, zestandaryzowana prawem i programami nauczania, prowadzona przez nauczycieli lub wykładowców w ramach zhierarchizowanego systemu podmiotów edukacyjnych (szkół podstawowych, zasadniczych szkół zawodowych, liceów, techników, szkół specjalnych, policealnych i wyższych), prowadząca do uzyskania danego poziomu wykształcenia, potwierdzonego świadectwem, dyplomem lub innym, urzędowym dokumentem. Edukacja pozaformalna to edukacja mniej regularna niż formalna, krótkookresowa lub co najwyżej średniookresowa, o niższym poziomie standaryzacji, prowadzona zwykle przez specjalistów w formie szkoleń, kursów, lekcji prywatnych itp. i nieprowadząca do zmiany formalnego wykształcenia. Na edukację nieformalną składają się z kolei działania edukacyjne niezinstytu-

Tabela 2. Oczekiwane rezultaty planowanych działań dla celu operacyjnego O2 „Powszechna i regularna aktywność sportowo-rekreacyjna dla zdrowia i integracji”.

oczekiwane rezultaty	wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)	o.z.	j.m.	wartość w 2023	wartość w 2024	wartość w 2025
O2.R1. Upowszechnienie sportu i rekreacji ruchowej wśród dzieci i młodzieży.	☒ Udział uczniów gminnych szkół podstawowych, którzy ocenili ogólnie zajęcia wychowania fizycznego prowadzone w ich szkołach co najmniej dostatecznie. [skala pięciostopniowa: ocena niedostateczna / ocena dopuszczająca / ocena dostateczna / ocena dobra / ocena bardzo dobra].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		85,98
	☒ Udział uczniów gminnych szkół podstawowych, którzy sądzą, że w dorosłym życiu będą regularnie uprawiać jakiś sport (prywatnie lub profesjonalnie) albo rekreację ruchową. [skala trzystopniowa: sądzą, że będą uprawiać jakiś sport albo rekreację ruchową / sądzą, że nie będą uprawiać żadnego sportu albo rekreacji ruchowej / nie wiem].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		71,34
	☐ Liczba mieszkańców będących dziećmi w wieku od 2 do 14 lat przypadających na, publicznie dostępny i należący do samorządu gminy, plac zabaw dla dzieci lub otwartą strefę rekreacji dziecięcej, według stanu na koniec ubiegłego roku ¹ .	↓	os.	64,9	57,5	67
	☒ Udział mieszkańców, będących rodzicami lub opiekunami dzieci w wieku do lat 13, twierdzących, że ilość, wyposażenie i lokalizacja placów zabaw dla dzieci oraz otwartych stref rekreacji dziecięcej są ogólnie rzecz biorąc co najmniej dobre. [skala pięciostopniowa: są zdecydowanie niesatysfakcjonujące / są trochę niesatysfakcjonujące / są zadowolające / są dobre / są bardzo dobre].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		11,43
O2.R2. Upowszechnienie sportu i rekreacji ruchowej wśród dorosłych mieszkańców gminy.	☐ Szacowana liczba aktywnych uczestników zorganizowanych lub wspartych przez samorząd gminy w ubiegłym roku imprez sportowych i rekreacji ruchowej innych niż szkolne.	↑	os.	3010	3978	4080
	☒ Udział mieszkańców twierdzących, że co najmniej raz w tygodniu uprawiają sport lub dokonują in., intensywnej dla nich, rekreacyjnej aktywności ruchowej. [skala trzystopniowa: uprawiam co najmniej raz w tygodniu sport lub inną, intensywną dla mnie, rekreację ruchową / uprawiam rzadziej sport lub inną, intensywną dla mnie, rekreację ruchową / nie uprawiam sportu ani innej, intensywnej dla mnie, rekreacji ruchowej].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		48,30
	☐ Szacowana liczba mieszkańców, innych niż uczniowie gminnych szkół podstawowych, którzy w roku ubiegłym skorzystali z należących do samorządu gminy obiektów sportowo-rekreacyjnych o kontrolowanym dostępie (liczba wejść).	↑	os.	398	426	480
	☒ Udział mieszkańców gminy deklarujących, że zdecydowanie brakuje im (lub ich dzieciom do lat 13) jakiegoś obiektu sportowego lub innego obiektu służącego rekreacji ruchowej, z którego korzystaliby (lub ich dzieci) regularnie. [skala trzystopniowa: nie brakuje / brakuje / zdecydowanie brakuje].	↓	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		42,63
O2.R3. Rozszerzenie działalności w zakresie sportu i rekreacji	☐ Liczba osób ćwiczących w klubach sportowych (wg definicji GUS) zarejestrowanych na terenie gminy w roku ubiegłym.	↑	os.	223 ²	341	p

cjonalizowane, zwykle incydentalne lub co najwyżej krótkookresowe, wysoce zdywersyfikowane, a przede wszystkim prowadzone samodzielnie przez osobę uczącą się i mające postać obserwacji, lektury wydawnictw, wizyt muzealnych, recepcji przekazów medialnych, interakcji z oprogramowaniem, korzystania z zasobów bibliotek, baz danych i Internetu, udziału w imprezach masowych, pokazach, happeningach, obchodach itp.

¹ Wskaźnik referencyjny „Liczba mieszkańców będących dziećmi w wieku od 2 do 12 lat przypadających na, publicznie dostępny i należący do samorządu gminy, plac zabaw dla dzieci lub otwartą strefę rekreacji dziecięcej, według stanu na koniec ubiegłego roku” zmodyfikowano w odniesieniu do wieku dzieci ze względu na format danych udostępnianych przez GUS.

² Dane za rok 2022, ponieważ GUS rejestruje je tylko dla lat parzystych.

acji ruchowej prowadzonej przez lokalne organizacje pozarządowe.	⊕ Łączna liczba trenerów, instruktorów sportowych i innych osób prowadzących zajęcia sportowe w klubach sportowych (wg definicji GUS) zarejestrowanych na terenie gminy w roku ubiegłym.	↑	os.	13 ²	20	p
O2.R4. Upowszechnienie rekreacji ruchowej wśród seniorów.	☑ Udział mieszkańców gminy, seniorów (min. 60 lat kobiety i 65 lat mężczyźni) deklarujących, że zdecydowanie brak im jakiegos obiektu sportowego lub innego obiektu służącego rekreacji ruchowej, z którego korzystaliby regularnie. [skala trzystopniowa: nie brakuje / brakuje / zdecydowanie brakuje].	↓	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariacie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		25,53
	☑ Udział mieszkańców gminy, którzy są seniorami (min. 60 lat kobiety i 65 lat mężczyźni) twierdzących, że co najmniej raz w tygodniu uprawiają sport lub dokonują innej, intensywnej dla nich, rekreacyjnej aktywności ruchowej.	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariacie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		38,30
O2.R5. Pogłębienie integracji społecznej mieszkańców.	☑ Udział mieszkańców oceniających, że działalność sportowa i rekreacji ruchowej prowadzona przez różne instytucje i organizacje w gminie, a także imprezy tego typu co najmniej dobrze integrują mieszkańców. [skala czterostopniowa: wcale nie integrują / integrują, ale słabo / dobrze integrują / bardzo dobrze integrują].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariacie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		44,53

Tabela 3. Oczekiwane rezultaty planowanych działań dla celu operacyjnego O3 „Włączająca kultura aktywności i tożsamości”.

oczekiwane rezultaty	referencyjne wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)	o.z.	j.m.	wartość w 2023	wartość w 2024	wartość w 2025
O3.R1. Poszerzenie wykorzystania samorządowej oferty kulturalnej.	⊕ Liczba uczestników imprez zorganizowanych w ubiegłym roku przez samorządowe instytucje kultury, tj. Gminne Centrum Kultury w Dobrzyńewie Dużym i Gminną Bibliotekę Publiczną w Dobrzyńewie Dużym.	↑	os.	8400	9596	n
	⊕ Liczba członków kół, klubów i sekcji funkcjonujących w ubiegłym roku w samorządowych instytucjach kultury tj. w Gminnym Centrum Kultury w Dobrzyńewie Dużym i Gminnej Bibliotece Publicznej w Dobrzyńewie Dużym.	↑	os.	94	71	n
	⊕ Liczba członków kół, klubów i sekcji funkcjonujących w ubiegłym roku w samorządowych instytucjach kultury tj. w Gminnym Centrum Kultury w Dobrzyńewie Dużym i Gminnej Bibliotece Publicznej w Dobrzyńewie Dużym, będących seniorami (min. 60 lat kobiety i 65 lat mężczyźni).	↑	os.	5	6	9
O3.R2. Poszerzenie wykorzystania pozarządowej oferty kulturalnej.	⊕ Liczba członków lokalnych organizacji pozarządowych, dla których działalność w zakresie kultury i sztuki jest działalnością statutową, według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	os.	41	40	41
	⊕ Szacowana liczba mieszkańców, bezpośrednich beneficjentów działalności w zakresie kultury i sztuki prowadzonej w ubiegłym roku przez lokalne organizacje pozarządowe.	↑	os.	600	650	690
O3.R3. Pogłębienie lokalnej tożsamości kulturowej mieszkańców.	☑ Udział mieszkańców, twierdzących, że dzięki działalności Gminnego Centrum Kultury w Dobrzyńewie Dużym lub/ Gminnej Biblioteki Publicznej w Dobrzyńewie Dużym poznali część lokalnej historii, tradycji, dzieł lub innego dziedzictwa kulturowego. [skala dwustopniowa: nie poznałem(am) / poznałem(am)].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariacie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		21,89
O3.R4. Wzrost zadowolenia mieszkańców z lokalnej działalności kulturalnej.	☑ Udział mieszkańców gminy, którzy lokalną działalność kulturalną ocenili ogólnie co najmniej dostatecznie. [skala pięciostopniowa: ocena niedostateczna / ocena dopuszczająca / ocena dostateczna / ocena dobra / ocena bardzo dobra].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariacie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		67,17

² Dane za rok 2022, ponieważ GUS rejestruje je tylko dla lat parzystych.

Tabela 4. Oczekiwane rezultaty planowanych działań dla celu operacyjnego O4 „Działalność biblioteczna nowego wzoru”.

oczekiwane rezultaty	referencyjne wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)	o.z.	j.m.	wartość w 2023	wartość w 2024	wartość w 2025
O4.R1. Popularyzacja czytelnictwa i innych form poznawania treści wśród mieszkańców gminy.	Wypożyczenia w roku ubiegłym z księgozbioru bibliotek publicznych przypadające na 1 mieszkańca w woluminach.	↑	szt./os.	0,58	0,63	n
	Liczba czytelników bibliotek publicznych w roku ubiegłym przypadająca na 1000 mieszkańców gminy.	↑	os./1000 os.	24	26	n
	Liczba uczestników szkoleń, spotkań autorskich i dyskusyjnych, warsztatów, prelekcji, wykładów, konferencji i innych form interakcji bezpośredniej zorganizowanych w ubiegłym roku przez Gminną Bibliotekę Publiczną.	↑	os.	210	170	320
	Udział mieszkańców gminy korzystających z usług Gminnej Biblioteki Publicznej w Dobrzyńewie Dużym średnio co najmniej raz w miesiącu, oceniających, że jej działalność sprzyja ich integracji z innymi korzystającymi. [skala dwustopniowa: nie sprzyja / sprzyja].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		72,73

Tabela 5. Oczekiwane rezultaty planowanych działań dla celu operacyjnego O5 „Obywatelska społeczność lokalna”.

oczekiwane rezultaty	referencyjne wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)	o.z.	j.m.	wartość w 2023	wartość w 2024	wartość w 2025
O5.R1. Upowszechnienie podstaw obywatelskich.	Liczba mieszkańców gminy nagrodzonych, wyróżnionych przez Radę lub Wójta Gminy Dobrzyńewo Duże za szczególne postawy obywatelskie w życiu prywatnym, publicznym i zawodowym wykazane w ubiegłym roku.	↗ ≤5	os.	0	0	0
	Frekwencja mieszkańców w ostatnich wyborach samorządowych, parlamentarnych lub prezydenckich.	↑	%	74,85 ¹	57,28 ²	
	Udział mieszkańców gminy, którzy uznają, że mieszkańcy gminy wykazują na co dzień postawy obywatelskie co najmniej czasami. [skala czterostopniowa: nie wykazują / czasami wykazują / zwykle wykazują / często wykazują].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		73,59
O5.R2. Upowszechnienie aktywności obywatelskiej.	Liczba mieszkańców będących członkami zarejestrowanych w gminie organizacji pozarządowych według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	os.	341	458	462
	Liczba godzin pracy wolontariackiej (w rozumieniu Ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie) przepracowanych w ubiegłym roku w jednostkach i spółkach samorządu gminy.	↑	h	58	58	75
	Udział mieszkańców gminy, którzy deklarują, że nie interesują ich sprawy publiczne społeczności lokalnej. [skala dwustopniowa: nie interesują / interesują].	↓	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		83,77

¹ Wybory parlamentarne 15 października 2023.² Wybory samorządowe Wójta Gminy (pierwsza i jedyna tura) 7 kwietnia 2024.

Tabela 6. Oczekiwane rezultaty planowanych działań dla celu operacyjnego O6 „Żywe dziedzictwo kulturowe”.

oczekiwane rezultaty	referencyjne wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)	o.z.	j.m.	wartość w 2023	wartość w 2024	wartość w 2025
O6.R1. Zachowane materialne i niematerialne obiekty lokalnego dziedzictwa kulturowego.	☐ Udział zabytków nieruchomych wpisanych do Gminnej Ewidencji Zabytków, które są w złym stanie technicznym.	↓	%	0	0	0,185
	☒ Udział mieszkańców twierdzących, że ogólny stan budynków i innych obiektów zabytkowych w gminie, które widzą na co dzień, jest co najmniej zadowalający. [skala czterostopniowa: stan zły / stan zadowalający / stan dobry / stan b. dobry].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		47,17
	☒ Udział mieszkańców twierdzących, że gmina co najmniej dostatecznie wspiera zachowanie i promocję starych zasobów kultury (starych zdjęć, dokumentów, przedmiotów itp.), posiadanych przez mieszkańców. [skala pięciostopniowa: wcale nie wspiera / wspiera, ale niedostatecznie / wspiera dostatecznie / wspiera dobrze / wspiera bardzo dobrze].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		37,74
O6.R2. Wychowanie kulturalne i tożsamości lokalnej i (sub)regionalnej społeczności lokalnej	☒ Szacowana liczba mieszkańców, którzy w ubiegłym roku wzięli udział w działaniach jednostek gminy służących edukacji na temat i promocji jej dziedzictwa kulturowego.	↑	os.	130	166	5022
	☒ Udział mieszkańców twierdzących, że znają dziedzictwo kulturowo-historyczne gminy w co najmniej średnim stopniu. [skala czterostopniowa: nie znam / znam, ale w małym stopniu / znam w stopniu średnim / znam dobrze lub bardzo dobrze].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		43,77
O6.R3. Wykorzystanie materialnych i niematerialnych obiektów lokalnego dziedzictwa kulturowego.	☐ Liczba zabytków ruchomych i innych obiektów lokalnego dziedzictwa kulturowego udostępnianych publicznie przez jednostki gminy w ubiegłym roku.	↑	szt.	0	0	0
	☐ Udział zabytków nieruchomych, innych niż budynki mieszkalne, wpisanych do Gminnej Ewidencji Zabytków, odwiedzanych przez turystów lub wykorzystywanych w związku z działalnością gospodarczą lub usługami publicznymi.	↑	%	b.d.	b.d.	b.d.

Tabela 7. Oczekiwane rezultaty planowanych działań dla celu operacyjnego O7 „Dostępna profilaktyka oraz podstawowa i wybrana, specjalistyczna opieka zdrowotna”.

oczekiwane rezultaty	referencyjne wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)	o.z.	j.m.	wartość w 2023	wartość w 2024	wartość w 2025
O7.R1. Poprawa stanu zdrowia mieszkańców.	☐ Udział dzieci objętych w ubiegłym roku w (potencjalnych, przyszłych) gminnych żłobkach badaniami przesiewowymi słuchu, mowy, widzenia i rozwoju ruchowego.	↑	%	0 ¹	0 ¹	0 ¹
	☐ Udział dzieci objętych w ubiegłym roku w gminnych przedszkolach i oddziałach przedszkolnych szkół podstawowych badaniami przesiewowymi słuchu, mowy, widzenia i rozwoju ruchowego.	↑	%	88	90	43
	☐ Udział dzieci i młodzieży objętych w ubiegłym roku w szkołach gminnych co najmniej jednym programem prozdrowotnej edukacji bezpośredniej (innej niż zdalna) niestanowiącym części	↑	%	75	80	49

¹ 07.01.2025 r. została podpisana umowa na budowę pierwszego żłobka w Gminie Dobrzyńewo Duże. Nowa placówka będzie zlokalizowana przy Zespole Szkolno-Przedszkolnym w Dobrzyńewie Dużym przy ul. Szkolnej.



	podstawy programowej.					
	☐ Szacowana liczba mieszkańców gminy potrzebujących publicznych usług pielęgnacyjno-opiekuńczych świadczonych w miejscach ich zamieszkania, lecz niemających do nich dostępu, według stanu na koniec ubiegłego roku.	↓	os.	ok. 10	ok. 10	0
	☒ Udział mieszkańców twierdzących, że ich ogólny stan zdrowia jest co najmniej dostateczny. <i>[skala pięciostopniowa: bardzo zły / zły / dostateczny / dobry / bardzo dobry].</i>	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		93,97
	☒ Udział mieszkańców twierdzących, że posiadają co najmniej dostateczną wiedzę nt. zdrowego odżywiania w ich aktualnym stanie zdrowia. <i>[skala czterostopniowa: nie posiadam wiedzy / posiadam pewną wiedzę, ale za małą / posiadam dostateczną wiedzę / posiadam pełną wiedzę].</i>	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		86,04
	☒ Udział mieszkańców twierdzących, że do najczęściej potrzebnych im lub osobom pozostającym pod ich opieką, bezpłatnych usług podstawowej opieki zdrowotnej, dostęp na terenie gminy jest co najmniej zadowalający. <i>[skala pięciostopniowa: brak dostępu / dostęp trudny / zadowalający dostęp / dobry dostęp / dostęp bardzo dobry].</i>	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		75,48
	☒ Udział mieszkańców twierdzących, że do najczęściej potrzebnych im lub osobom pozostającym pod ich opieką, bezpłatnych usług specjalistycznej opieki zdrowotnej, dostęp na terenie gminy jest co najmniej zadowalający. <i>[skala pięciostopniowa: brak dostępu / dostęp trudny / zadowalający dostęp / dobry dostęp / dostęp bardzo dobry].</i>	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		41,14
	☒ Udział mieszkańców twierdzących, że do najczęściej potrzebnych im lub osobom pozostającym pod ich opieką, bezpłatnych badań diagnostyki medycznej, dostęp na terenie gminy jest co najmniej zadowalający. <i>[skala pięciostopniowa: brak dostępu / dostęp trudny / zadowalający dostęp / dobry dostęp / dostęp bardzo dobry].</i>	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		41,14
	☒ Udział mieszkańców, starszych niż dzieci i młodzież gminnych szkół podstawowych, oświadczających, że w ubiegłym roku poddali się co najmniej jednemu badaniu profilaktycznemu (niezwiązanemu z chorobą lub jej podejrzeniem), nieobowiązkowemu, tzn. innemu niż badanie medycyny pracy, badanie wykonywane w ubieganiu się o uprawnienia (np. do prowadzenia pojazdów) lub pozwolenia (np. na broń) itp. <i>[skala dwustopniowa: nie poddałam(em) się takiemu badaniu ani razu / poddałam(em) się takiemu badaniu raz lub więcej razy].</i>	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		47,92
07.R2. Wzrost długości życia mieszkańców gminy.	☐ Średni wiek mieszkańców ¹ .	↑	l.	39,5	39,5	39,5

¹ Wskaźnik referencyjny „Średnia długość życia mieszkańców gminy według stanu na koniec ubiegłego roku” został zastąpiony wskaźnikiem „Średni wiek mieszkańców” ze względu na brak danych GUS o długości życia w układzie gminnym.

Tabela 8. Oczekiwane rezultaty planowanych działań dla celu operacyjnego O8 „Powszechne bezpieczeństwo i porządek publiczny”.

oczekiwane rezultaty	referencyjne wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)	o.z.	j.m.	wartość w 2023	wartość w 2024	wartość w 2025
O8.R1. Poprawa zdolności samorządu gminy do sprawnego funkcjonowania w sytuacjach zagrożeń i kryzysów.	Udział pracowników gminnych jednostek i spółek samorządu gminy, którzy w roku ubiegłym przeszli co najmniej jedno szkolenie w zakresie wykonywania pracy w warunkach sytuacji kryzysowych (klęska żywiołowa, działania wojenne, kryzys migracyjny, pandemia i in.) i podwyższonego zagrożenia ich wystąpieniem.	↑	%	0	0	11,8
O8.R2. Utrzymanie wysokiego poziomu bezpieczeństwa cyfrowego systemów samorządu.	Liczba przypadków nieautoryzowanego dostępu do danych zgromadzonych w systemach informatycznych jednostek i spółek gminy oraz naruszeń integralności tych systemów stwierdzonych w ubiegłym roku.	↓	szt.	0	0	0
O8.R3. Utrzymanie wysokiego poziomu bezpieczeństwa pożarowego i zdolności ratowniczo-gaśniczych.	Liczba pożarów na terenie gminy w ubiegłym roku.	↓	szt.	45	32	n
	Udział dojazdów pierwszych podmiotów ratowniczych na miejsca zdarzeń (tzn. pożarów oraz miejscowych zagrożeń) w gminie, w czasie nie dłuższym niż 20 min. w całkowitej liczbie takich dojazdów w ubiegłym roku.	↑	%	99	94,7	n
	Udział pracowników jednostek i spółek samorządu gminy, którzy potrafią udzielić pierwszej pomocy przedmedycznej.	↑	%	67	86	70
O8.R4. Wzrost poziomu bezpieczeństwa powodziowego.	Wartość strat materialnych spowodowanych przez powódzie i podtopienia, które miały miejsce na terenie gminy w ubiegłym roku.	↓	zł	0	0	0
O8.R5. Wzrost bezpieczeństwa komunikacyjnego.	Liczba wypadków drogowych na terenie gminy w ubiegłym roku.	↓	szt.	4	5	2
	Liczba ofiar wypadków drogowych na terenie gminy w ubiegłym roku.	↓	os.	0	1	1
	Liczba ofiar wypadków drogowych, mieszkańców gminy w wieku do lat 15, na terenie gminy w ubiegłym roku.	↓	os.	0	0	0
	Udział mieszkańców, rodziców lub opiekunów prawnych dzieci z gminnych szkół podstawowych, twierdzących, że droga ich dzieci do/z tych szkół jest co najmniej wystarczająco bezpieczna. [skala trzystopniowa: droga niebezpieczna / droga wystarczająco bezpieczna / droga w pełni bezpieczna]	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		57,39
	Udział mieszkańców twierdzących, że drogi, chodniki, przejścia dla pieszych w gminie są co najmniej wystarczająco bezpieczne. [skala trzystopniowa: są niebezpieczne / zdarzają się zagrożenia, ale ogólnie są wystarczająco bezpiecznie / są wystarczająco bezpieczne]	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		71,32
O8.R6. Utrzymanie wysokiego poziomu bezpieczeństwa edukacji.	Udział uczniów gminnych szkół podstawowych, twierdzących, że w szkołach tych i obok nich czują się bezpiecznie. [skala dwustopniowa: czują się bezpiecznie / nie czują się bezpiecznie].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		78,45
O8.R7. Utrzymanie wysokiego poziomu bezpieczeństwa osobistego, bezpieczeństwa mienia i porządku publicznego.	Łączna liczba przestępstw stwierdzonych w 7 głównych kategoriach (bójka i pobicie; uszczerbek na zdrowiu; kradzież cudzej rzeczy; kradzież samochodu; kradzież z włamaniem; rozboje, wymuszenia i kradzieże rozbójnicze; uszkodzenie mienia), popełnionych na terenie gminy w ubiegłym roku.	↓	szt.	15	16	19
	Udział mieszkańców twierdzących, że czują się średnio lub bardziej zagrożeni przestępczością.	↓	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w la-		31,28

		[skala czterostopniowa: nie czuję się zagrożona(y) / czuję się zagrożona(y), ale słabo / czuję się średnio zagrożona(y) / czuję się mocno zagrożona(y)]			tach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033	
O8.R8. Utrzymanie wysokiego poziomu bezpieczeństwa dzieci.	☒	Udział uczniów gminnych szkół podstawowych, twierdzących, że wiedzą, co zrobić we wszystkich tych przypadkach zagrożeń: pożar, atak psa, pobicie, kradzież, wymuszenie, znęcanie, molestowanie.	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033	pożar: 90,17 pies: 81,17 pobicie: 89,75 kradzież: 85,77 wymuszenie: 88,49 znęcanie: 93,10 molestowanie: 77,20
	☒	Udział uczniów gminnych szkół podstawowych, twierdzących, że mają świadomość zagrożeń internetowych i zachowują podstawowe zasady bezpieczeństwa w Internecie. [skala dwustopniowa: nie mam świadomości lub/i nie zachowuję / mam świadomość i zachowuję]	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033	92,26
O8.R9. Utrzymanie wysokiego poziomu bezpieczeństwa seniorów.	☒	Udział mieszkańców, którzy są seniorami (min. 60 lat kobiety i 65 lat mężczyźni), twierdzących, że wystarczająco znają zagrożenia internetowe i wiedzą, jak zachować bezpieczeństwo w Internecie. [skala dwustopniowa: nie znam lub/i nie wiem wystarczająco / znam i wiem wystarczająco].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033	44,68
	☒	Udział mieszkańców, którzy są seniorami (min. 60 lat kobiety i 65 lat mężczyźni), twierdzących, że wystarczająco znają zagrożenia oszustwami finansowymi, wyłudzeniami itp. i wiedzą, jak ich unikać. [skala dwustopniowa: nie znam lub/i nie wiem jak unikać / znam i wiem jak unikać].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033	74,47
O8.R10. Wzrost bezpieczeństwa mienia publicznego.	☐	Wartość strat w mieniu gminy, jej jednostek i spółek poniesionych w ubiegłym roku wskutek aktów wandalizmu oraz kradzieży.	↓	zł	0	0
	☒	Udział mieszkańców twierdzących, że wandalizm w ich otoczeniu nie występuje lub występuje, ale w niewielkim stopniu. [skala czterostopniowa: nie występuje / występuje, ale w niewielkim stopniu / występuje w stopniu średnim / występuje w stopniu dużym].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033	78,87

Tabela 9. Oczekiwane rezultaty planowanych działań dla celu operacyjnego O9 „Aktywni, zintegrowani seniorzy i osoby niepełnosprawne”.

oczekiwane rezultaty	referencyjne wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)	o.z.	j.m.	wartość w 2023	wartość w 2024	wartość w 2025
O9.R1. Redukcja materialnych barier integracji społecznej seniorów i osób niepełnosprawnych.	☒ Udział mieszkańców gminy, którzy są seniorami (min. 60 lat kobiety i 65 lat mężczyźni) lub/i osobami niepełnosprawnymi, uznających, że bariery architektoniczne w miejscach publicznych w gminie są dla nich co najwyżej średnim problemem. [skala czterostopniowa: nie są problemem / są problemem, ale małym / są średnim problemem / są dużym problemem].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		89,36
O9.R2. Redukcja organizacyjnych, informacyjnych i	☐ Szacowana liczba mieszkańców gminy będących seniorami, wymagających opieki dziennej, lecz niemających do niej dostępu, według stanu na koniec ubiegłego roku.	↓	os.	ok. 15	ok. 20	b.d.

mentalnych barier integracji społecznej seniorów i osób niepełnosprawnych	☐ Łączna liczba mieszkańców korzystających ze środowiskowych domów samopomocy, klubów seniora i innych analogicznych podmiotów zlokalizowanych w gminie według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	os.	15 ¹	15 ¹	15 ¹
	☒ Udział mieszkańców gminy, którzy są seniorami (min. 60 lat kobiety i 65 lat mężczyźni) lub/i osobami niepełnosprawnymi, twierdzących, że adresowana do nich oferta rekreacji ruchowej na terenie gminy jest co najmniej dostateczna. <i>[skala pięciostopniowa: nie dostrzegam takiej oferty / dostrzegam taką ofertę, ale jest ona niedostateczna / oferta jest dostateczna / oferta jest dobra / oferta jest bardzo dobra].</i>	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		50,97
	☒ Udział mieszkańców gminy, którzy są seniorami (min. 60 lat kobiety i 65 lat mężczyźni) lub/i osobami niepełnosprawnymi, twierdzących, że adresowana do nich oferta kulturalno-rozrywkowa na terenie gminy jest co najmniej dostateczna. <i>[skala pięciostopniowa: nie dostrzegam takiej oferty / dostrzegam taką ofertę, ale jest ona niedostateczna / oferta jest dostateczna / oferta jest dobra / oferta jest bardzo dobra].</i>	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		68,08
	☒ Udział mieszkańców gminy, którzy są seniorami (min. 60 lat kobiety i 65 lat mężczyźni) lub/i osobami niepełnosprawnymi, uznających się za włączonych w lokalne życie społeczne w stopniu co najmniej średnim. <i>[skala czterostopniowa: niewłączona(y) / włączona(y), ale słabo / średnio włączona(y) / silnie włączona(y)].</i>	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		51,07

Tabela 10. Oczekiwane rezultaty planowanych działań dla celu operacyjnego O10 „Skuteczna i zapobiegająca pomoc społeczna”.

oczekiwane rezultaty	referencyjne wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)	o.z.	j.m.	wartość w 2023	wartość w 2024	wartość w 2025
O10.R1. Ograniczenie do minimum problemów społecznych.	☐ Zasięg korzystania ze środowiskowej pomocy społecznej w roku ubiegłym mierzony udziałem beneficjentów środowiskowej pomocy społecznej w liczbie mieszkańców gminy.	↓	%	2,6%	2,2%	n
	☐ Zasięg korzystania ze środowiskowej pomocy społecznej na podstawie kryterium dochodowego w roku ubiegłym mierzony udziałem beneficjentów korzystających z takiej pomocy w liczbie mieszkańców gminy.	↓	%	2,6%	2,2%	n
	☐ Szacowana liczba dzieci i młodzieży w gminnych szkołach podstawowych wymagających pomocy w zakresie dożywiania, lecz niekorzystających z tej pomocy, według stanu na koniec ubiegłego roku.	↓	os.	0	0	0
	☐ Szacowana liczba osób bezdomnych przebywających stale na terenie gminy, według stanu na koniec ubiegłego roku.	↓	os.	4	1	0
	☒ Liczba dzieci i młodzieży objętych w ubiegłym roku wsparciem asystenta rodziny ² .	↓	os.	15 dzieci z 8 rodzin	12 dzieci z 7 rodzin	14
	☒ Udział mieszkańców oceniających, że samorząd gminy co najmniej dostatecznie zapobiega problemom społecznym oraz je ogranicza i rozwiązuje. <i>[skala pięciostopniowa: nie zapobiega i nie ogranicza i nie rozwiązuje / zapobiega, ogranicza i rozwiązuje, ale niedostatecznie / dostatecznie zapobiega, ogranicza i rozwiązuje / dobrze za-</i>	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		36,61

¹ Klub Seniora. Brak środowiskowych domów samopomocy na terenie gminy.² Wskaźnik referencyjny „Liczba dzieci i młodzieży objętych w ubiegłym roku streetworkingiem pracowników gminnego systemu pomocy społecznej” zamieniono na wskaźnik „Liczba dzieci i młodzieży objętych w ubiegłym roku wsparciem asystenta rodziny” ze względu na brak potrzeby realizacji działań streetworkingowych.

	<i>pobiega, ogranicza i rozwiązuje / bardzo dobrze zapobiega, ogranicza i rozwiązuje].</i>					
O10.R2. Redukcja alkoholizmu i narkomanii.	☐ Liczba interwencji podjętych w ubiegłym roku w związku z naruszeniem na terenie gminy art. 13, 14 i 15 ustawy o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi przypadająca na 100 wydanych w ubiegłym roku zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych na terenie gminy.	↓	szt./100 zezwol.	0	0	0
	☒ Udział mieszkańców oceniających, że alkoholizm jest co najmniej dość częstym problemem społeczności lokalnej. <i>[skala pięciostopniowa: nie jest problemem / jest problemem, ale rzadkim / jest problemem dość częstym / jest częstym problemem / jest bardzo częstym problemem].</i>	↓	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		56,6
	☒ Udział mieszkańców oceniających, że narkomania jest co najmniej dość częstym problemem społeczności lokalnej. <i>[skala pięciostopniowa: nie jest problemem / jest problemem, ale rzadkim / jest problemem dość częstym / jest częstym problemem / jest bardzo częstym problemem].</i>	↓	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		13,59
	☒ Udział uczniów gminnych szkół podstawowych twierdzących, że więcej niż kilkakrotnie, nie tylko dla spróbowania, pili alkohol lub/i palili papierosy (używali e-papierosów) lub/i używali dopalaczy/narkotyków. <i>[skala trzystopniowa¹: nigdy / tylko kilka razy / wiele razy].</i>	↓	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		alkohol: 2,09 e/papierosy: 2,72 dopalacze/narkotyki: 1,05
O10.R3. Redukcja zjawiska przemocy w rodzinie.	☐ Liczba procedur Niebieskiej Karty przypadających na 1000 mieszkańców gminy według stanu na koniec ubiegłego roku.	↓	szt.	3,22	2,89	2,86
O10.R4. Wzmocnienie rodzin i funkcji rodzicielskich.	☐ Szacowana liczba mieszkańców, którzy w ubiegłym roku byli członkami rodzin z istotnymi problemami w zakresie wypełniania funkcji rodzicielskich, w tym z pozbawieniem lub ograniczeniem władzy rodzicielskiej, i którzy pośrednio lub bezpośrednio nie otrzymali w związku z tym pomocy od samorządu gminy.	↓	os.	17 rodzin (70 osób)	13 rodzin (59 osób)	13 rodzin (56 osób)
	☐ Szacowana liczba dzieci, mieszkańców gminy, spełniających przesłanki wsparcia przez placówkę wsparcia dziennego, ale niekorzystających z takiego wsparcia, według stanu na koniec ubiegłego roku ² .	↓	os.	ok. 40-80	ok. 50-100	ok. 50-90
	☐ Szacowana liczba mieszkańców gminy będących członkami rodzin dysfunkcyjnych według stanu na koniec ubiegłego roku.	↓	os./r odz.	202 os.	182 os.	223 os.

Tabela 11. Oczekiwane rezultaty planowanych działań dla celu operacyjnego O11 „Komunikacja publiczna integracji wewnętrznej i aglomeracyjnej”.

oczekiwane rezultaty	referencyjne wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)	o.z.	j.m.	wartość w 2023	wartość w 2024	wartość w 2025
O11.R1. Wzrost wykorzystania komunikacji autobusowej.	☐ Szacowana liczba pasażerów, którzy skorzystali z finansowanej przez gminę komunikacji autobusowej w ubiegłym roku.	↑	os.	127587	127085	430790

¹ Skala dwustopniowa została zamieniona na trzystopniową dla zwiększenia precyzji badań.

² We wskaźniku referencyjnym „Szacowany udział dzieci, mieszkańców gminy, spełniających przesłanki wsparcia przez placówkę wsparcia dziennego, ale nie korzystających z takiego wsparcia, według stanu na koniec ubiegłego roku” udział zamieniono na liczbę.



	☒	Udział mieszkańców oceniających, że rozkład jazdy komunikacji autobusowej finansowanej przez gminę jest co najmniej dostatecznie skoordynowany z rozkładem jazdy autobusów w Białymstoku. [skala pięciostopniowa: nie jest skoordynowany / jest skoordynowany, ale niedostatecznie / jest dostatecznie skoordynowany / jest dobrze skoordynowany / jest bardzo dobrze skoordynowany].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		69,50 ¹
	☒	Udział mieszkańców oceniających, że rozkład jazdy komunikacji autobusowej finansowanej przez gminę jest co najmniej dostatecznie skoordynowany z godzinami pracy przedszkoli, szkół i miejsc pracy, z których korzystają oni lub ich dzieci. [skala pięciostopniowa: nie jest skoordynowany / jest skoordynowany, ale niedostatecznie / jest dostatecznie skoordynowany / jest dobrze skoordynowany / jest bardzo dobrze skoordynowany].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		64,23 ²
	☒	Udział mieszkańców oceniających, że ogólnie rzecz biorąc są zadowoleni z punktualności komunikacji autobusowej finansowanej przez gminę. [skala dwustopniowa: ogólnie niezadowolona(y) / ogólnie zadowolona(y)].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		81,58 ²
	☒	Udział mieszkańców oceniających, że ogólnie rzecz biorąc są zadowoleni z komfortu jazdy w komunikacji autobusowej finansowanej przez gminę. [skala dwustopniowa: ogólnie niezadowolona(y) / ogólnie zadowolona(y)].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		76,32 ²
O11.R2. Wzrost wykorzystania komunikacji kolejowej.	☒	Liczba par połączeń kolejowych z Gminy Dobrzyńewo Duże do Białegostoku w ciągu doby, według obowiązującego rozkładu jazdy.	↑	para	3	2	2
	☒	Udział mieszkańców oświadczających, że przeciętnie co najmniej raz w tygodniu korzystają z połączeń kolejowych z któregoś z przystanków na terenie Gminy Dobrzyńewo Duże do Białegostoku. [skala trzystopniowa: nie korzystam / korzystam, ale rzadziej niż przeciętnie raz w tygodniu / korzystam przeciętnie raz w tygodniu lub częściej].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		1,5
	☒	Udział mieszkańców ogólnie zadowolonych z dostępności miejsc parkingowych typu Park&Ride lub Bike&Ride przeznaczonych dla pasażerów korzystających z przystanków kolejowych. [skala dwustopniowa: ogólnie niezadowolona(y) / ogólnie zadowolona(y)].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		5,28
O11.R3. Wzrost wykorzystania komunikacji rowerowej i innej, opartej na zeroemisyjnych UTO.	☒	Stosunek liczby zadaszonych lub kubaturowych miejsc do parkowania rowerów i innych zeroemisyjnych UTO umożliwiających przypięcie każdego z nich, zlokalizowanych na terenie gminnych szkół i zespołów szkolno-przedszkolnych do sumy uczniów i pracowników tych szkół.	↑	szt./os	0	0	0,14
	☒	Liczba zadaszonych lub kubaturowych miejsc do parkowania rowerów i innych zeroemisyjnych UTO umożliwiających przypięcie każdego z nich, zlokalizowanych na terenie jednostek gminnych innych niż szkoły i spółek gminy.	↑	szt.	0	0	0
	☒	Udział mieszkańców oświadczających, że poza sezonem zimowym na co dzień korzystają z roweru lub innego zeroemisyjnego UTO. [skala trzystopniowa: nie korzystam w ogóle / korzystam, ale nie na co dzień / korzystam na	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031,		12,83

¹ Ocena mieszkańców korzystających z tej komunikacji.

	co dzień].			2033	
☒	Udział uczniów szkół gminnych oświadczających, że poza sezonem zimowym na co dzień korzystają z roweru lub innego zeroemisyjnego UTO. [skala trzystopniowa: nie korzystam w ogóle / korzystam, ale nie na co dzień / korzystam na co dzień].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033	33,89

Tabela 12. Oczekiwane rezultaty planowanych działań w obszarze celu op. O12 „Wysoka atrakcyjność inwestycyjna i aktywność gospodarcza”.

oczekiwane rezultaty	referencyjne wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)	o.z.	j.m.	wartość w 2023	wartość w 2024	wartość w 2025
O12.R1. Wzrost potencjału gospodarczego gminy.	Podmioty inne niż mikroprzedsiębiorstwa w rejestrze REGON w ubiegłym roku na 1000 mieszkańców wg wag klas wielkości (wagi dla klas wielkości firm ustalone przez MliR (ob. MFIPR): do 9 osób - 0, 10-49 osób - 1, 50-249 osób - 3, 250-999 osób - 10, od 1000 osób - 30); czyli liczba przedsiębiorstw (10-49)*1 + liczba przedsiębiorstw (50-249)*3 + liczba przedsiębiorstw (250-999)*10 + liczba przedsiębiorstw powyżej 1000*30) / liczba mieszkańców.	↑	szt. prze-liczeniowe	2,89	2,74	2,61
	Liczba podmiotów w rejestrze REGON w ubiegłym roku.	↑	szt.	1258	1309	1358
	Kubatura budynków przemysłowych (PKOB 1251) oddanych do użytkowania w ubiegłym roku.	↑	m³	0	0	0
	Kubatura zbiorników, silosów i budynków magazynowych (PKOB 1252) oddanych do użytkowania w ubiegłym roku.	↑	m³	0	4170	30330
	Udział przedsiębiorców twierdzących, że ogólna kondycja ekonomiczna ich przedsiębiorstw w okresie najbliższych 2-3 lat najprawdopodobniej poprawi się co najmniej trochę. [skala pięciostopniowa: pogorszy się znacznie / pogorszy się trochę / nie zmieni się / poprawi się trochę / poprawi się znacznie].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		47
	Udział przedsiębiorców twierdzących, że w najbliższych 2-3 latach najprawdopodobniej rozszerzą obszar działalności gospodarczej. [skala dwustopniowa: najprawdopodobniej rozszerzy / najprawdopodobniej nie rozszerzy].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		35
O12.R2. Wzrost lokalnej małej przedsiębiorczości i mikroprzedsiębiorczości.	Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą w rejestrze REGON w ubiegłym roku.	↑	os.	1089	1123	1155
	Liczba dni sprzedanego w ubiegłym roku najmu stoisk itp. podmiotom i osobom korzystającym z targowiska gminnego.	↑	dzień	0	0	0
	Podmioty w rejestrze REGON w ubiegłym roku o liczbie zatrudnionych do 9 osób przypadające na 1000 mieszkańców.	↑	szt./1 tys. os.	118,7	121,8	ok. 124,7
	Podmioty w rejestrze REGON w ubiegłym roku o liczbie zatrudnionych do 9 osób przypadające na 10 tys. mieszkańców, którzy są w wieku produkcyjnym (od 18 lat).	↑	szt./10 tys. os.	1987,4	2051,8	ok. 2117
	Udział przedsiębiorców zatrudniających do 9 pracowników twierdzących, że w gminie panują co najmniej zadowalające warunki funkcjonowania małych przedsiębiorstw i mikroprzedsiębiorstw. [skala czterostopniowa: niezadowalające warunki / zadowalające warunki / dobre warunki / bardzo dobre warunki].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		80

O12.R3. Wykształcenie przyjaznego, społecznego klimatu akceptacji i zrozumienia przedsiębiorczości.	☐ Liczba lokalnych mikroprzedsiębiorców nagrodzonych przez Radę Gminy Dobrzyńewo Duże lub Wójta Gminy Dobrzyńewo Duże za sukcesy i wzorcowe postawy usługowe, produktowe, techniczne, organizacyjne i w zakresie zrównoważonego wykorzystania środowiska oraz dziedzictwa kulturowego gminy.	↗ ≤10	szt.	0	0	0
	☒ Udział uczniów gminnych szkół podstawowych oświadczających, że szkoły te uczą ich, na czym polega przedsiębiorczość i jak być przedsiębiorczym. [skala dwustopniowa: szkoła nie uczy / szkoła uczy].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		26,36

Tabela 13. Oczekiwane rezultaty planowanych działań dla celu operacyjnego O13 „Minimalne bezrobocie i dobre miejsca pracy”.

oczekiwane rezultaty	referencyjne wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)	o.z.	j.m.	wartość w 2023	wartość w 2024	wartość w 2025
O13.R1. Utrzymanie niskiego poziomu bezrobocia.	☐ Bezrobotni mieszkańcy zarejestrowani według stanu na koniec grudnia ubiegłego roku.	↓	os.	217	177	197
	☐ Bezrobotni mieszkańcy do 30. roku życia zarejestrowani według stanu na koniec grudnia ubiegłego roku.	↓	os.	41	36	43
	☐ Bezrobotni mieszkańcy powyżej 50. roku życia zarejestrowani według stanu na koniec grudnia ubiegłego roku.	↓	os.	59	49	46
	☐ Mieszkańcy długotrwale bezrobotni zarejestrowani według stanu na koniec grudnia ubiegłego roku.	↓	os.	109	89	89
O13.R2. Pogłębienie dostaw do popytu na lokalnym rynku pracy.	☐ „Procentowa przewaga zarejestrowanych bezrobotnych mężczyzn nad bezrobotnymi kobietami w gminie według stanu na koniec grudnia ubiegłego roku” ¹ .	↓	+/-%	+46,6	+85,4	+52,5
	☒ Udział przedsiębiorców twierdzących, że w najbliższych 2-3 latach zatrudnienie w ich przedsiębiorstwie najprawdopodobniej nie zmieni się lub wzrośnie. [skala pięciostopniowa: znacznie spadnie / trochę spadnie / nie zmieni się / trochę wzrośnie / znacznie wzrośnie].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		86
	☒ Udział przedsiębiorców twierdzących, że przeciętne płace w ich przedsiębiorstwie są podobne lub większe od przeciętnych płac w regionie w tej samej branży. [skala pięciostopniowa: znacznie mniejsze / trochę mniejsze / podobne / trochę większe / znacznie większe].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		86
	☒ Udział przedsiębiorców twierdzących, że liczba kandydatów na pracowników ich firmy, którzy mają odpowiednie kwalifikacje, jest co najmniej wystarczająca. [skala trzystopniowa: jest za mała / jest wystarczająca / jest większa niż wystarczająca].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		19

Tabela 14. Oczekiwane rezultaty planowanych działań dla celu operacyjnego O14 „Rozwinięte, aglomeracyjne i regionalne funkcje turystyczno-rekreacyjne”.

oczekiwane rezultaty	referencyjne wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)	o.z.	j.m.	wartość w 2023	wartość w 2024	wartość w 2025
O14.R1. Wzrost komercyj-	☐ Miejsca noclegowe w turystycznych obiektach noclegowych ogółem na terenie gminy według	↑	szt.	0	0	0

¹Wskaźnik referencyjny „Procentowa przewaga zarejestrowanych, bezrobotnych kobiet nad bezrobotnymi mężczyznami w gminie według stanu na koniec grudnia ubiegłego roku” zamieniono na wskaźnik „Procentowa przewaga zarejestrowanych, bezrobotnych mężczyzn nad bezrobotnymi kobietami w gminie według stanu na koniec grudnia ubiegłego roku” ze względu na długookresową przewagę bezrobocia wśród mężczyzn nad bezrobociem wśród kobiet w gminie.

nego, zwłaszcza aglomeracyjnego ruchu rekreacyjno-turystycznego na terenie gminy.	stanu na koniec lipca ubiegłego roku.					
	• Miejsca noclegowe na kempingach i polach biwakowych ogółem na terenie gminy według stanu na koniec lipca ubiegłego roku.	↑	szt.	0	0	0
	• Miejsca noclegowe w pokojach gościnnych ogółem na terenie gminy według stanu na koniec lipca ubiegłego roku.	↑	szt.	0	0	0
	• Liczba miejsc w salach konferencyjnych w turystycznych obiektach noclegowych ogółem na terenie gminy według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	szt.	0	0	0
O14.R2. Wzrost sektora przedsiębiorstw działających w turystyce, rekreacji i branżach pokrewnych.	• Noclegi udzielone w ubiegłym roku turystom zagranicznym (nierezydentom) w turystycznych obiektach noclegowych na terenie gminy.	↑	szt.	0	0	0
	• Liczba podmiotów wpisanych do rejestru REGON w Sekcji I PKD (Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi, związanych z turystyką i rekreacją) Dziale 55 (Zakwaterowanie) według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	szt.	6	6	6
	• Liczba podmiotów wpisanych do rejestru REGON w Sekcji I PKD (Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi, związanych z turystyką i rekreacją) Dziale 56 (Działalność usługowa związana z wyżywieniem) według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	szt.	16	16	14
	• Liczba podmiotów wpisanych do rejestru REGON w Sekcji R PKD (Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją) Dziale 93 (Działalność rozrywkowa i rekreacyjna) według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	szt.	14	15	16
O14.R3. Podniesienie rekreacyjnej aktywności mieszkańców gminy	☒ Udział mieszkańców twierdzących, że dzięki rozwojowi usług rekreacyjno-turystycznych adresowanych do osób spoza gminy, zyskuje ona na atrakcyjności także dla jej mieszkańców. <i>[skala trzystopniowa: przez to gmina traci na atrakcyjności dla mieszkańców / jest to obojętne dla mieszkańców / przez to gminy zyskuje na atrakcyjności dla mieszkańców].</i>	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		42,64

Tabela 15. Oczekiwane rezultaty planowanych działań dla celu operacyjnego O15 „Nowoczesne, zintegrowane rolnictwo”.

oczekiwane rezultaty	referencyjne wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)	o.z.	j.m.	wartość w 2023	wartość w 2024	wartość w 2025
O15.R1. Restrukturyzacja agrarna i kadrowa lokalnego rolnictwa.	• Średnia wielkość gospodarstwa rolnego w roku 2030. <i>[wartość tego wskaźnika należy odnieść do wartości z roku 2020]</i>	↑	ha	do ustalenia w 2030 r. na podstawie PSR 2030		
	• Udział gospodarstw rolnych czerpiących dochody w ponad 50% z działalności rolniczej w roku 2030. <i>[wartość tego wskaźnika należy odnieść do wartości z roku 2020]</i>	↑	%	do ustalenia w 2030 r. na podstawie PSR 2030		
	• Udział użytkowników indywidualnych gospodarstw rolnych oraz członków ich rodzin pracujących w tych gospodarstwach w wieku poprodukcyjnym, w całkowitej liczbie tych użytkowników i członków w roku 2030. <i>[wartość tego wskaźnika należy odnieść do wartości z roku 2020]</i>	↓	%	do ustalenia w 2030 r. na podstawie PSR 2030		
	• Powierzchnia gruntów rolnych, których klasa została obniżona w ubiegłym roku.	↓	ha	b.d.	b.d.	b.d.
O15.R2. Poszerzenie rynkowej obecności lokalnych gospodarstw rolnych.	• Liczba miejsc noclegowych całorocznych w pokojach gościnnych i kwaterach agroturystycznych według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	szt.	0	0	0
	• Liczba noclegów udzielonych w ubiegłym roku w całorocznych pokojach gościnnych i kwaterach agroturystycznych.	↑	szt.	0	0	0

	☐ Powierzchnia gospodarstw rolnych prowadzących działalność zaliczaną do działów specjalnych produkcji rolnej według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	ha	b.d.	b.d.	b.d.
	☐ Liczba podmiotów wpisanych do rejestru REGON w Sekcji A PKD (Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo) Dziale 01 (Uprawy rolne, chów i hodowla zwierząt, łowiectwo, włączając działalność usługową) według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	szt.	5	6	9
	☒ Udział rolników twierdzących, że sprzedają bezpośrednio konsumentom część swoich produktów rolnych lub wyrobów z nich wytworzonych. [skala dwustopniowa: nie / tak].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033	47,22	
O15.R3. Uzyskanie dobrych, lokalnych warunków działalności rolniczej.	☒ Udział rolników oceniających, że lokalne warunki prowadzenia działalności rolniej są ogólnie rzecz biorąc co najmniej dostateczne. [skala pięciostopniowa: warunki bardzo złe / warunki złe / warunki dostateczne / warunki dobre / warunki bardzo dobre].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033	80,55	
	☒ Udział rolników oceniających, że ogólna kondycja ekonomiczna ich gospodarstwa rolnego jest obecnie co najmniej dostateczna. [skala pięciostopniowa: kondycja bardzo zła / kondycja zła / kondycja dostateczna / kondycja dobra / kondycja bardzo dobra].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033	77,78	

Tabela 16. Oczekiwane rezultaty planowanych działań dla celu operacyjnego O16 „Zrównoważona infrastruktura komunikacyjna”.

oczekiwane rezultaty	referencyjne wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)	o.z.	j.m.	wartość w 2023	wartość w 2024	wartość w 2025
O16.R1. Wzrost ilości oraz poprawa zrównoważenia infrastruktury drogowej i okołodrogowej.	☐ Udział długości dróg gminnych na terenie gminy o stanie technicznym co najmniej dobrym w całkowitej ich długości według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	%	31	31	31
	☐ Udział długości dróg gminnych na terenie gminy, w oznakowanych obszarach zabudowanych, wyposażonych w chodniki według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	%	10	12	12
	☐ Udział długości dróg powiatowych na terenie gminy o stanie technicznym co najmniej dobrym w całkowitej ich długości według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	%	90	90	90
	☐ Udział długości dróg powiatowych na terenie gminy, w oznakowanych obszarach zabudowanych, wyposażonych w chodniki według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	%	28	28,5	28,5
	☐ Udział długości dróg krajowych na terenie gminy o stanie technicznym co najmniej dobrym w całkowitej ich długości według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	%	100	100	100
	☐ Udział długości dróg krajowych na terenie gminy, w oznakowanych obszarach zabudowanych, wyposażonych w chodniki według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	%	2	2	2
	☐ Liczba miejsc parkingowych należących do podmiotów publicznych, w tym typu Park&Ride, Bike&Ride oraz Kiss&Ride według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	szt.	66 (w tym 0 P&R, 0 B&R, 0 K&R)	86 (w tym 0 P&R, 0 B&R, 0 K&R)	86 (w tym 0 P&R, 0 B&R, 0 K&R)
	☐ Udział energooszczędnych publicznych punktów oświetlenia należących do samorządu gminy według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	%	10,1	13,2	59,6
	☒ Udział mieszkańców twierdzących, że stan dróg, chodników, oświetlenia i przejść dla pieszych w gminie jest ogólnie rzecz biorąc co najmniej zadowalający. [skala pięciostopniowa: stan bardzo zły / stan zły / stan zadowalający / stan dobry / stan bar-	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033	64,54	

	dzo dobry].					
	☒ Udział mieszkańców twierdzących, że drogi w gminie są ogólnie rzecz biorąc co najmniej zadowalająco bezpieczne. [skala pięciostopniowa: bardzo niebezpieczne / niebezpieczne / zadowalająco bezpieczne / bezpieczne / bardzo bezpieczne].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033	71,32	
O16.R2. Wzrost ilości i pogłębienie zrównoważenia infrastruktury rowerowej oraz UTO.	☐ Długość dróg dla rowerów i innych UTO ogółem według stanu na koniec ubiegłego roku. ☒ Udział mieszkańców twierdzących, że ilość i zintegrowanie dróg dla rowerów i innych UTO w gminie są ogólnie rzecz biorąc co najmniej zadowalające. [skala pięciostopniowa: ilość i zintegrowanie nie są zadowalające / ilość i zintegrowanie są zadowalające / ilość i zintegrowanie są satysfakcjonujące / ilość i zintegrowanie są bardzo satysfakcjonujące].	↑	km	2,2	2,2	2,2
O16.R3. Przyrost infrastruktury kolejowej i towarzyszącej.	☒ Udział mieszkańców oświadczających, że przeciętnie co najmniej raz w tygodniu korzystają z połączeń kolejowych z któregoś z przystanków na terenie Gminy Dobrzyńewo Duże do Białegostoku. [skala trzystopniowa: nie korzystam / korzystam, ale rzadziej niż przeciętnie raz w tygodniu / korzystam przeciętnie raz w tygodniu lub częściej].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033	1,5	
O16.R4. Wzrost dostępności szerokopasmowego dostępu do Internetu.	☒ Udział mieszkańców twierdzących, że szybki Internet jest dostępny w miejscu ich zamieszkania. [skala dwustopniowa: tam, gdzie mieszkam szybki Internet nie jest dostępny / tam, gdzie mieszkam szybki Internet jest dostępny].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033	70,19	

Tabela 17. Oczekiwane rezultaty planowanych działań dla celu operacyjnego O17 „Zrównoważona infrastruktura wodociągowo-kanalizacyjna”.

oczekiwane rezultaty	referencyjne wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)	o.z.	j.m.	wartość w 2023	wartość w 2024	wartość w 2025
O17.R1. Wzrost ilości oraz poprawa zrównoważenia infrastruktury wodociągowej.	☐ Udział budynków mieszkalnych podłączonych do wodociągu według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	%	91,8	89,4	ok. 90
	☐ Udział mieszkańców korzystających z wodociągu według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	%	98,3	98,4	ok. 98-99
	☐ Wartość strat wody z sieci wodociągowej w roku ubiegłym liczona jako iloczyn ilości straty wody i kosztu jednostki wody wskazanego w zatwierdzonym wniosku o zatwierdzenie taryfy oraz warunków rozliczeń za zbiorowe zaopatrzenie w wodę i zbiorowe odprowadzanie ścieków.	↓	zł	161 500,00	392 103,82	213 920,00
O17.R2. Wzrost ilości oraz poprawa zrównoważenia infrastruktury kanalizacji sanitarnej.	☐ Udział budynków mieszkalnych podłączonych do kanalizacji sanitarnej według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	%	47,1	46,6	ok. 46-47
	☐ Udział mieszkańców korzystających z kanalizacji sanitarnej według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	%	52,7	53,4	ok. 54-55
	☐ Długość sieci kanalizacyjnej w relacji do długości sieci wodociągowej według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	%	51,18	51,32	ok. 51-52
	☐ Różnica pomiędzy odsetkiem ludności korzystającej z wodociągu i z kanalizacji według stanu na koniec ubiegłego roku.	↓	%	45,6	45,0	ok. 43-44
O17.R3. Wzrost ilości i poprawa zrównoważenia infrastruktury kanalizacji deszczowej.	☐ Długość sieci kanalizacji deszczowej według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	km	6,84	9,23	9,23

Tabela 18. Oczekiwane rezultaty planowanych działań dla celu operacyjnego O18 „Zrównoważona infrastruktura energetyczna”.

oczekiwane rezultaty	referencyjne wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)	o.z.	j.m.	wartość w 2023	wartość w 2024	wartość w 2025
O18.R1. Wzrost potencjału i wykorzystania infrastruktury gazowniczej.	• Udział mieszkańców korzystających z gazu z sieci według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	%	34,7	35,5	n
	• Zużycie gazu z sieci w kWh na mieszkańca w gospodarstwach domowych według stanu na koniec ubiegłego roku ¹ .	↑	kWh/os	1487,6	1 505,4	n
O18.R2. Wzrost wykorzystania hybrydowych urządzeń grzewczych wykorzystujących źródła energii odnawialnej.	• Łączna moc hybrydowych rozwiązań grzewczych integrujących tradycyjne i odnawialne źródła energii w obiektach samorządu gminy oraz jego jednostek i spółek, według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	kW	0	0	0
	• Szacowany udział budynków mieszkalnych, w których do celów grzewczych wykorzystywane są źródła energii odnawialnej.	↑	%	7,93	8,55	8,68
O18.R3. Wzrost potencjału zrównoważonej infrastruktury elektroenergetycznej.	• Powierzchnia terenów przeznaczonych w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego pod nowe inwestycje gospodarcze i wielorodzinne inwestycje mieszkaniowe, zapewnienie którym zasilania elektroenergetycznego jest poważną barierą ich zainwestowania (ocena szacunkowa).	↓	ha	0	0	0
	• Łączna ilość energii elektrycznej pozyskanej z odnawialnych źródeł energii zainstalowanych w i na obiektach i gruntach samorządu gminy oraz jego jednostek i spółek, według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	kWh	159 341	217 771	255 085

Tabela 19. Oczekiwane rezultaty planowanych działań dla celu operacyjnego O19 „Zintegrowana infrastruktura hydrotechniczna”.

oczekiwane rezultaty	referencyjne wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)	o.z.	j.m.	wartość w 2023	wartość w 2024	wartość w 2025
O19.R1. Uzyskanie dobrego stanu urządzeń melioracji głównej i szczegółowej.	• Szacowany udział urządzeń melioracji głównej i szczegółowej ogółem wymagających wykonania na nich przebudowy, remontów lub zabiegów utrzymania, według stanu na koniec ubiegłego roku.	↓	%	100	100	100
O19.R2. Rozszerzenie i zintegrowanie infrastruktury bezpieczeństwa powodziowego.	• Obszar gminy o zwiększonym ryzyku powodzi i podtopień wynikającym z braku lub niewłaściwego stanu technicznego infrastruktury przeciwpowodziowej przewidzianej do wybudowania lub poprawienia stanu technicznego w planie ochrony przeciwpowodziowej.	↓	ha	1707	1707	1707
O19.R3. Poszerzenie potencjału błękitno-zielonej infrastruktury.	• Powierzchnia błękitno-zielonej infrastruktury stanowiącej własność samorządu gminy, w tym jego spółek, według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	ha	0	0	0
	• Szacowana powierzchnia błękitno-zielonej infrastruktury, niestanowiącej własności samorządu gminy, według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	ha	0	0	0

Tabela 20. Oczekiwane rezultaty planowanych działań dla celu operacyjnego O20 „Kompleksowo zaplanowana przestrzeń”.

oczekiwane rezultaty	referencyjne wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)	o.z.	j.m.	wartość w 2023	wartość w 2024	wartość w 2025
O20.R1. Uzyskanie dobrego	• Udział powierzchni gminy objętej obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania	↑	%	63,82	63,82	63,82

¹Wskaźnik referencyjny „Zużycie gazu z sieci w kWh na mieszkańca według stanu na koniec ubiegłego roku” zamieniono na wskaźnik „Zużycie gazu z sieci w kWh na mieszkańca w gospodarstwach domowych według stanu na koniec ubiegłego roku”, ponieważ GUS nie udostępnia danych o zużyciu gazu poza gospodarstwami domowymi w układzie gmin.

standardu zarządzania przestrzenią.	przestrzennego w całkowitej powierzchni przewidzianej do objęcia takimi planami w SUIKZP lub w innym, zastępującym go gminnym instrumencie zarządzania przestrzenią, według stanu na koniec ubiegłego roku.					
	☒ Udział pozwoleń na budowę i zgłoszeń budowy lub robót budowlanych w roku ubiegłym opartych o MPZP w liczbie takich pozwoleń i zgłoszeń z projektem budowlanym na budowę nowych obiektów budowlanych ogółem.	↑	%	5,0	14,0	17,8
	☒ Udział małych i mikroprzedsiębiorców twierdzących, że miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego gminy co najmniej zadowalająco sprzyjają ich działalności gospodarczej. <i>[skala pięciostopniowa: znacznie utrudniają naszą działalność / trochę utrudniają naszą działalność / nie mają dla nas znaczenia / zadowalająco sprzyjają naszej działalności / zdecydowanie sprzyjają naszej działalności].</i>	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		19
O20.R2. Poprawa poziomu ładu i estetyki przestrzeni gminy.	☒ Udział mieszkańców gminy twierdzących, że przestrzeń publiczną w gminie są ogólnie rzecz biorąc co najmniej zadowalająco ładne. <i>[skala czterostopniowa: są zdecydowanie brzydkie / są raczej brzydkie / są zadowalająco ładne / są bardzo ładne].</i>	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		75,02
	☒ Udział mieszkańców gminy twierdzących, że tablice, banery, plakaty i inne urządzenia reklamowe nie szpecą gminy. <i>[skala trzystopniowa: bardzo szpecą gminę / trochę szpecą gminę / nie szpecą gminy].</i>	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		28,68
O20.R3. Wzrost koncepcyjnej roli mieszkańców w zarządzaniu przestrzenią gminy.	☒ Szacowana liczba mieszkańców, którzy w ubiegłym roku wzięli bezpośredni udział w – zorganizowanych przez samorząd gminy – spotkaniach, warsztatach, konsultacjach, mediacjach itp. dotyczących przestrzeni i estetyki gminy.	↑	os.	156	0	44

Tabela 21. Oczekiwane rezultaty planowanych działań dla celu operacyjnego O21 „Zrównoważony rozwój mieszkalnictwa”.

oczekiwane rezultaty	referencyjne wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)	o.z.	j.m.	wartość w 2023	wartość w 2024	wartość w 2025
O21.R1. Wzrost zasobów mieszkaniowych w gminie.	☒ Liczba mieszkań w gminie według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	szt.	3578	3706	ok. 3790
	☒ Liczba domów w gminie według stanu na koniec ubiegłego roku ¹ .	↑	szt.	3425	3 544	ok. 3600
	☒ Liczba budynków mieszkalnych w gminie, na których budowę pozwolenia zostały wydane w ubiegłym roku.	↑	szt.	70	63	138
	☒ Powierzchnia użytkowa mieszkań w budynkach mieszkalnych w gminie, na których budowę pozwolenia zostały wydane w ubiegłym roku ² .	↑	m ²	16 500	13 062	43 197
O21.R2. Zrównoważenie rozwoju mieszkalnictwa	☒ Średnia wartość Wskaźnika Energii Pierwotnej EP budynków mieszkalnych w gminie według stanu na koniec ubiegłego roku.	↓	kWh/(m ² ·rok)	66,2	59,2	56,9
	☒ Udział pozwoleń na budowę i zgłoszeń budowy lub robót budowlanych w roku ubiegłym opartych o MPZP w liczbie takich pozwoleń i zgłoszeń z projektem budowlanym na budowę nowych obiektów budowlanych ogółem.	↑	%	5,0	14,0	17,8

¹ Jako dom rozumie się budynek mieszkalny.² Wskaźnik referencyjny „Powierzchnia budynków mieszkalnych w gminie, na których budowę pozwolenia zostały wydane w ubiegłym roku” został doprecyzowany w „Powierzchnia użytkowa mieszkań w budynkach mieszkalnych w gminie, na których budowę pozwolenia zostały wydane w ubiegłym roku”.

	Udział powierzchni gminy objętej obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	%	2,5	2,5	2,5
O21.R3. Utrzymanie zrównoważenia komunalnej gospodarki mieszkaniowej.	Udział powierzchni komunalnych lokali mieszkalnych w budynkach mieszkalnych w złym stanie technicznym, które kwalifikują się do remontów generalnych lub o mniejszym zakresie prac, w całkowitej powierzchni komunalnych lokali mieszkalnych.	↓	%	0	0	0
	Udział powierzchni komunalnych lokali mieszkalnych w budynkach mieszkalnych w złym stanie technicznym, które nie kwalifikują się do remontów generalnych, w całkowitej powierzchni komunalnych lokali mieszkalnych.	↓	%	0	0	0
	Wartość dofinansowania do kosztów eksploatacji, zarządu oraz odtwarzania pierwotnych parametrów technicznych komunalnych zasobów mieszkaniowych obciążającego budżet gminy w ubiegłym roku. [wartości dofinansowania należy wykazywać w dwóch wariantach: a) w wartości nominalnej, b) w wartości zdyskontowanej o wskaźnik inflacji GUS przyjmując za rok bazowy rok przyjęcia SRGDD 2023-2033 (dla zapewnienia porównywalności wartości wskaźnika z kolejnych lat)].	↓	zł	0	0	0
	Wartość zadłużenia z tytułu niezapłaconych czynszów za najem mieszkańców komunalnych według stanu na koniec poprzedniego roku. [wartości zadłużenia należy wykazywać w dwóch wariantach: a) w wartości nominalnej, b) w wartości zdyskontowanej o wskaźnik inflacji GUS przyjmując za rok bazowy rok przyjęcia SRGDD 2023-2033 (dla zapewnienia porównywalności wartości wskaźnika z kolejnych lat)].	↓	zł	a) 5501,15 b) 5501,15	a) 7070,15 b) ok. 6824,00	a) 8916,74 b) ok. 8316,86

Tabela 22. Oczekiwane rezultaty planowanych działań dla celu operacyjnego O22 „Zintegrowana zieleń gminna oraz mała architektura aktywności i rekreacji”.

oczekiwane rezultaty	referencyjne wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)	o.z.	j.m.	wartość w 2023	wartość w 2024	wartość w 2025
O22.R1. Przyrost i poprawa stanu zieleni gminnej.	Powierzchnia terenów zieleni ogółem na 1 mieszkańca¹.	↑	m ²	14,1	b.d.	b.d.
	Powierzchnia zieleni ulicznej według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	ha	0	0	0
	Długość żywopłotów ogółem według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	km	0	0	0
	☒ Udział mieszkańców gminy oceniających, że stan zieleni gminnej (zieleni uliczna, zieleni przy obiektach publicznych itp.) jest co najmniej dobry. [skala pięciostopniowa: stan zieleni gminnej jest bardzo zły / stan zieleni gminnej jest zły / stan zieleni gminnej jest średni / stan zieleni gminnej jest dobry / stan zieleni gminnej jest bardzo dobry].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantach rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		40,0
O22.R2. Przyrost liczebności i poprawa stanu obiektów małej architektury.	Łączna liczba rzeźb, pomników, tablic pamiątkowych, witaczy, murali itp. znajdujących się w publicznych przestrzeniach o otwartym dostępie, należących do samorządu gminy, w tym jego jednostek i spółek, według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	szt.	4	4	4
	Łączna liczba ławek, stołów i altan, znajdujących się w publicznych przestrzeniach o otwartym dostępie, należących do samorządu gminy, w tym jego jednostek i spółek, według stanu	↑	szt.	56	57	66 (ławki 39,

¹ Wskaźnik referencyjny „Powierzchnia zieleni według stanu na koniec ubiegłego roku” zamieniono na wskaźnik „powierzchnia terenów zieleni ogółem na 1 mieszkańca” ze względu na brak zieleni w gminie. Zgodnie z definicją GUS, tereny zieleni to „tereny urządzone wraz z infrastrukturą techniczną i budynkami funkcjonalnie z nimi związanymi, pokryte roślinnością, pełniące funkcje publiczne, a w szczególności parki, zieleńce, promenady, bulwary, ogrody botaniczne, zoologiczne, jordanowskie i zabytkowe, cmentarze, zieleń towarzysząca drogom na terenie zabudowy, placom, zabytkowym fortyfikacjom, budynkom, składowiskom, lotniskom, dworcom kolejowym oraz obiektom przemysłowym”.

	na koniec ubiegłego roku.					stoły 15, altany 12)
☒	Udział mieszkańców gminy co najmniej trochę zadowolonych z ilości, jakości i lokalizacji ławek, stołów i altan publicznie dostępnych w gminie. [skala trzystopniowa: niezadowolona(y) / trochę zadowolona(y) / zdecydowanie zadowolona(y)].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		42,64

Tabela 23. Oczekiwane rezultaty planowanych działań dla celu operacyjnego O23 „Kompleksowa prewencja środowiskowa”.

oczekiwane rezultaty	referencyjne wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)	o.z.	j.m.	wartość w 2023	wartość w 2024	wartość w 2025
O23.R1. Zredukowanie niskoemisyjnych zanieczyszczeń powietrza.	☐ Liczba dni w ubiegłym roku, w których odnotowano co najmniej jedno przekroczenie dopuszczalnej normy pyłu zawieszonego PM _{2,5} lub PM ₁₀ lub benzo(a)pirenu w co najmniej jednym punkcie pomiarowym na terenie gminy należącym do Gminy Dobrzyńewo Duże lub Głównego Inspektoratu Ochrony Środowiska.	↓	dn.	0	0	1
	☒ Udział mieszkańców gminy potwierdzających, że zanieczyszczenie powietrza dymem z komiń w okresach zimowych jest na tyle małe, że nie jest problemem gminy. [skala dwustopniowa: nie zgadzam się z tym twierdzeniem / zgadzam się z tym twierdzeniem].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		30,19
O23.R2. Redukcja degradacji gleb.	☒ Udział rolników twierdzących, że zanieczyszczenie lub inne formy degradacji gleb nie są problemem gminy. [skala trzystopniowa: zanieczyszczenie lub inne formy degradacji gleb nie są problemem gminy / są małym problemem gminy / są dużym problemem gminy].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		25,0
O23.R3. Utrzymanie czystości wód powierzchniowych i podziemnych.	☐ Udział budynków mieszkalnych podłączonych do kanalizacji sanitarnej według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	%	47,1	46,6	ok. 46-47
	☐ Udział mieszkańców korzystających z kanalizacji sanitarnej według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	%	52,7	53,4	ok. 54-55
	☐ Liczba punktów podczyszczania wód opadowych kanalizacji deszczowej.	↑	szt.	0	0	0
O23.R4. Zachowanie w dopuszczalnych normach poziomu promieniowania elektromagnetycznego.	☐ Liczba punktów emisji promieniowania elektromagnetycznego o natężeniu $\geq 28V/m$ na terenie gminy według stanu na koniec ubiegłego roku.	↓	szt.	0	0	0
O23.R5. Zachowanie w dopuszczalnych normach poziomu hałasu.	☐ Powierzchnia terenów zagrożonych hałasem na obszarze gminy według stanu na koniec ubiegłego roku ¹ .	↓	ha	0	0	0
O23.R6. Zachowanie kluczowych zasobów lokalnego środowiska i krajobrazu.	☐ Spadek powierzchni rezerwatów przyrody w stosunku do ich powierzchni z końca roku przyjęcia SRGDD 2023-2033 według stanu na koniec ubiegłego roku.	↓	ha	159,23 (wartość bazowa)	0	n
	☐ Spadek powierzchni parków krajobrazowych w stosunku do ich powierzchni z końca roku przyjęcia SRGDD 2023-2033 według stanu na koniec ubiegłego roku.	↓	ha	3 552,12 (wartość bazowa)	0	n

¹ Bez terenów zabudowanych, mieszkalnych w bezpośrednim sąsiedztwie DK65.

	☐ Spadek powierzchni obszarów chronionego krajobrazu w stosunku do ich powierzchni z końca roku przyjęcia SRGDD 2023-2033 według stanu na koniec ubiegłego roku.	↓	ha	1 586,02 (wartość bazowa)	0	n
	☒ Udział mieszkańców gminy oceniających, że działalność gminy na rzecz ochrony środowiska jest co najmniej zadowalająca. <i>[skala czterostopniowa: jest bardzo nieprawidłowa / jest niezadowalająca / jest zadowalająca / jest w pełni prawidłowa].</i>	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		44,15
	☒ Udział mieszkańców gminy oceniających, że stan środowiska naturalnego na terenie gminy jest co najmniej dobry. <i>[skala czterostopniowa: stan jest zły / stan jest dostateczny / stan jest dobry / stan jest bardzo dobry].</i>	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		56,6

Tabela 24. Oczekiwane rezultaty planowanych działań dla celu operacyjnego O24 „Spójna gospodarka odpadowa”.

oczekiwane rezultaty	referencyjne wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)	o.z.	j.m.	wartość w 2023	wartość w 2024	wartość w 2025
O24.R1. Redukcja wolumenu odpadów komunalnych wytwarzanych przez mieszkańców.	☐ Masa odpadów komunalnych wytworzonych w ubiegłym roku przypadająca na jednego mieszkańca.	↓	t	0,32	0,32	n
	☐ Masa odpadów komunalnych zebranych w ubiegłym roku z gospodarstw domowych.	↓	t	2641,42	2676,46	n
	☐ Masa odpadów komunalnych zebranych w ciągu ubiegłego roku z innych źródeł (usług komunalnych, handlu, małego biznesu, biur i instytucji) niż gospodarstwa domowe.	↓	t	656,77	672,42	n
O24.R2. Pogłębienie selektywności zbiórki odpadów komunalnych.	☐ Udział odpadów komunalnych zebranych selektywnie w ogóle odpadów komunalnych zebranych w ubiegłym roku.	↑	%	36,2	31,2	n
	☐ Udział odpadów komunalnych zebranych selektywnie z gospodarstw domowych w ogóle odpadów komunalnych zebranych z gospodarstw domowych w ubiegłym roku ¹ .	↑	%	37,3	32,2	n
O24.R3. Redukcja wolumenu odpadów komunalnych przedostających się do środowiska naturalnego.	☐ Wartość wskaźnika świadczenia usług odbioru odpadów komunalnych z nieruchomości zamieszkałych w ubiegłym roku.	↑	%	78,7	78,8	n
	☐ Wartość wskaźnika świadczenia usług odbioru odpadów komunalnych z nieruchomości niezamieszkałych w ubiegłym roku.	↑	%	21,3	21,2	n
	☐ Szacowana objętość lub waga odpadów w nielegalnych, tzw. dzikich składowiskach odpadów na terenie gminy według stanu na koniec ubiegłego roku.	↓	m ³ lub Mg	0	0	0
	☒ Udział mieszkańców gminy twierdzących, że w gminie nie występują problemy tzw. dzikich wysypisk lub ogólnego zaśmiecenia terenów otwartych. <i>[skala czterostopniowa: problem występuje bardzo często / problem występuje / problem występuje bardzo rzadko / problem nie występuje].</i>	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		5,28
O24.R4. Poprawa efektywności kosztowej gminnej gospodarki odpadowej.	☐ Wartość wskaźnika efektywności kosztowej ogółem usług odebranych odpadów komunalnych w ubiegłym roku.	↓	zł/t	771,03	1 074,69	n

¹ Wskaźnik referencyjny „Udział odpadów komunalnych zebranych selektywnie z gospodarstw domowych w ogóle odpadów komunalnych zebranych w ubiegłym roku” został doprecyzowany w „Udział odpadów komunalnych zebranych selektywnie z gospodarstw domowych w ogóle odpadów komunalnych zebranych z gospodarstw domowych w ubiegłym roku”.



O24.R5. Usunięcie materiałów zawierających azbest z terenu gminy.	⊙ Szacowana łączna waga lub objętość materiałów zawierających azbest pozostających na terenie gminy i wymagających usunięcia, według stanu na koniec ubiegłego roku.	↓	m ³ lub Mg	3141,50 Mg	3111,38 Mg	3157,446 Mg
--	--	---	-----------------------------	------------	------------	-------------

Tabela 25. Oczekiwane rezultaty planowanych działań dla celu operacyjnego O25 „Dostępne informacje o stanie środowiska i źródłach jego zanieczyszczeń”.

oczekiwane rezultaty	referencyjne wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)	o.z.	j.m.	wartość w 2023	wartość w 2024	wartość w 2025
O25.R1. Dysponowanie przez samorząd gminy pełnym zakresem niezbędnych informacji o stanie lokalnego środowiska i jego źródłach zanieczyszczeń.	⊙ Ze względu na złożoność oceny tego rezultatu zostanie ona przeprowadzona jako samoocena dysponowania przez samorząd takimi informacjami dokonana przez organ wykonawczy gminy. [skala czterostopniowa: gmina dysponuje dalece niepełnym zakresem / gmina dysponuje niepełnym zakresem / gmina dysponuje wystarczającym zakresem / gmina dysponuje pełnym zakresem]	↑	zgodnie z opisem wskaźnika	gmina dysponuje wystarczającym zakresem	gmina dysponuje wystarczającym zakresem	gmina dysponuje wystarczającym zakresem
O25.R2. Dobry dostęp mieszkańców do podstawowej informacji środowiskowej.	⊙ Łączna liczba odsłon w ubiegłym roku podstron „Gospodarka nieczystościami ciekłymi” i „System gospodarowania odpadami” strony www gminy ¹ .	↑	szt.	6514	4864	5328
	⊙ Liczba artykułów w „Głosie Dobrzyńewia” w ubiegłym roku poświęconych stanowi lokalnego środowiska naturalnego, źródłom jego zanieczyszczeń oraz działaniom samorządu gminy na jego rzecz.	↗ ≤10	szt.	14	9	11
	⊙ Liczba wirtualnych i fizycznych, środowiskowych urządzeń informacyjnych w gminnych obiektach użyteczności publicznej, według stanu na koniec ubiegłego roku.	↑	szt.	0	0	1

Tabela 26. Oczekiwane rezultaty planowanych działań dla celu operacyjnego O26 „Upowszechnione postawy prośrodowiskowe”.

oczekiwane rezultaty	referencyjne wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)	o.z.	j.m.	wartość w 2023	wartość w 2024	wartość w 2025
O26.R1. Upowszechnienie postaw prośrodowiskowych wśród mieszkańców.	⊙ Zużycie wody z wodociągów w gospodarstwach domowych na jednego mieszkańca korzystającego z sieci wodociągowej w ubiegłym roku ² .	↓	m ³ /o s.	39,7	33,9	ok. 32-34
	⊙ Ścieki bytowe odprowadzone siecią kanalizacyjną na jednego mieszkańca korzystającego z sieci kanalizacyjnej w ubiegłym roku.	↓	m ³ /o s.	30,4	19,8	ok. 19
	⊙ Udział odpadów komunalnych zebranych selektywnie w ogóle odpadów komunalnych zebranych w ubiegłym roku.	↑	%	36,2	31,2	n
	⊙ Masa wytworzonych w ubiegłym roku odpadów komunalnych przypadająca na jednego mieszkańca.	↓	t/os	0,32	0,32	n
	☑ Udział mieszkańców oświadczających, że poza sezonem zimowym na co dzień korzystają z roweru lub innego zeroemisyjnego UTO.	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantie rozszerzonym, tj. w la-		12,83

¹ Wskaźnik referencyjny „Łączna liczba odsłon w ubiegłym roku podstron witryny internetowej gminy poświęconej stanowi lokalnego środowiska naturalnego oraz źródłom jego zanieczyszczeń” zamieniono na wskaźnik „Łączna liczba odsłon w ubiegłym roku podstron „Gospodarka nieczystościami ciekłymi” i „System gospodarowania odpadami” strony www gminy” ze względu na fakt, iż informacje o środowisku naturalnym są rozproszone na wielu podstronach strony www gminy, przy czym ww. podstrony zawierają kluczowe informacje i są najczęściej odwiedzane.

² Wskaźnik referencyjny „Zużycie wody z wodociągów na jednego mieszkańca korzystającego z sieci wodociągowej w ubiegłym roku” został doprecyzowany w „Zużycie wody z wodociągów w gospodarstwach domowych na jednego mieszkańca korzystającego z sieci wodociągowej w ubiegłym roku”.

	[skala trzystopniowa: nie korzystam w ogóle / korzystam, ale nie na co dzień / korzystam na co dzień].			tach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033	
	☒ Udział mieszkańców oświadczających, że w ich gospodarstwach domowych zainstalowane jest dowolne źródło energii odnawialnej. [skala dwustopniowa: jest zainstalowane / nie jest zainstalowane].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033	38,11
	☒ Udział mieszkańców twierdzących, że świadomość ekologiczna mieszkańców gminy jest, ogólnie rzecz biorąc, co najmniej zadowalająca. [skala pięciostopniowa: bardzo niska / niska / zadowalająca / wysoka / bardzo wysoka].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033	50,57
O26.R2. Pogłębienie więzi społeczności lokalnej ze środowiskiem naturalnym.	☒ Udział mieszkańców twierdzących, że w ostatnich kilkunastu miesiącach bezpłatnie poświęcili co najmniej kilka godzin swojego prywatnego czasu na społeczne działania służące ochronie środowiska przyrody na terenie gminy. [skala dwustopniowa: nie / tak]	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033	20,75
	☐ Liczba mieszkańców nagrodzonych przez Radę Gminy Dobrzyńewo Duże lub Wójta Gminy Dobrzyńewo Duże za sukcesy i wzorcowe postawy w zakresie ochrony środowiska i zrównoważonego wykorzystania zasobów środowiska naturalnego	↗ ≤ 10	os.	0 0	0

Tabela 27. Oczekiwane rezultaty planowanych działań dla celu operacyjnego O27 „Sprawczy samorząd gminy”.

oczekiwane rezultaty	referencyjne wskaźniki ich osiągnięcia (sytuacji, opinii, nakładów)	o.z.	j.m.	wartość w 2023	wartość w 2024	wartość w 2025
O27.R1. Zapewnienie kompletności i spójności planistycznej bazy zarządzania rozwojem gminy.	☐ Liczba planów i programów rozwoju gminy, o których mowa w SRGDD 2023-2033, które nie zostały uchwalone lub uległy formalnej dezaktualizacji, według stanu na koniec ubiegłego roku ¹ .	↓	szt.	4	5	3
	☒ Udział mieszkańców oceniających, że władze gminy zarządzają jej rozwojem co najmniej dostatecznie. [skala czterostopniowa: zarządzają źle / zarządzają dostatecznie / zarządzają dobrze / zarządzają bardzo dobrze].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		73,59
O27.R2. Zapewnienie wysokich zdolności budżetu gminy do finansowania jej rozwoju.	☐ Dochody budżetowe gminy wykonane przypadające na jednego mieszkańca. [wartość dochodów należy wykazywać w dwóch wariantach: a) w wartości nominalnej, b) w wartości zdyskontowanej o wskaźnik inflacji GUS przyjmując za rok bazowy rok przyjęcia SRGDD 2023-2033 (dla zapewnienia porównywalności wartości wskaźnika z kolejnych lat)]	↑	zł/os	a) 6801,98 b) 6801,98	a) 10327,45 b) ok. 9997,53	a) 9874,02 b) 9380
	☐ Udział wydatków majątkowych w wykonanych wydatkach budżetowych gminy w ubiegłym roku sfinansowanych z dochodów własnych.	↑	%	11,21	13,59	18,4
	☐ Udział wydatków majątkowych poniesionych na inwestycje i zakupy inwestycyjne (tzn. innych niż zakup i objęcie akcji i udziałów; wniesienie wkładów do spółek prawa handlowego) w wykonanych wydatkach budżetowych gminy w ubiegłym roku sfinansowanych z dochodów własnych.	↑	%	11,21	13,59	18,4
O27.R3. Intensywna działalność	☐ Udział wydatków majątkowych w wykonanych wydatkach budżetowych gminy w ubiegłym roku.	↑	%	31,72	34,33	21,74

¹ We wskaźniku referencyjnym „Udział planów i programów rozwoju gminy, o których mowa w SRGDD 2023-2033, które nie zostały uchwalone lub uległy formalnej dezaktualizacji, według stanu na koniec ubiegłego roku” udział zamieniono na liczbę ze względu na zmiany przepisów dotyczących planów i programów obligatoryjnych.



ność inwestycyjna samorządu gminy	☒ Udział wydatków majątkowych poniesionych na inwestycje i zakupy inwestycyjne (tzn. innych niż zakup i objęcie akcji i udziałów; wniesienie wkładów do spółek prawa handlowego) w wykonanych wydatkach budżetowych gminy w ubiegłym roku.	↑	%	31,72	34,33	21,74
	☒ Wartość bezzwrotnych środków pozyskanych w ubiegłym roku przez samorząd gminy, w tym jego jednostki i (ew., przyszłe) spółki, na sfinansowanie wydatków na inwestycje i zakupy inwestycyjne, zakup i objęcie akcji, udziałów, wniesienie wkładów do spółek. <i>[wartości pozyskanych środków należy wykazywać w dwóch wariantach: a) w wartości nominalnej, b) w wartości zdyskontowanej o wskaźnik inflacji GUS przyjmując za rok bazowy rok przyjęcia SRGDD 2023-2033 (dla zapewnienia porównywalności wartości wskaźnika z kolejnych lat)].</i>	↑	zł	a) 11 365 858 b) 11 365 858	a) 13 734 860 b) ok. 13 296 089	a) 8 502 538 b) ok. 7 930 525
O27.R4. Wzrost stymulacyjnej roli gminnej gospodarki nieruchomości.	☒ Udział powierzchni nieruchomości gruntowych stanowiących własność samorządu gminy i niewykorzystywanych od 10 lat w związku z realizacją jej zadań w całkowitej powierzchni jej nieruchomości, według stanu na koniec ubiegłego roku.	↓	%	19,76	17,19	16,97
O27.R5. Utrzymanie stymulacyjnej roli partnerskiej współpracy strategicznej samorządu gminy.	☒ Wartość projektów zrealizowanych w ubiegłym roku na terenie gminy przez samorząd Gminy Dobrzyńewo Duże, w tym jego jednostki i (ewentualne, przyszłe) spółki w ramach projektów współrealizowanych z innymi jednostkami samorządu terytorialnego, jednostkami administracji państwowej oraz organizacjami pozarządowymi.	↑	zł	7 100 307,69	42 232 636,48	11 355 697,74
O27.R6. Zapewnienie dialogu i partycypacji społeczności lokalnej w zarządzaniu rozwojem gminy.	☒ Udział mieszkańców twierdzących, że dialog władz gminy z mieszkańcami jest co najmniej dostateczny. <i>[skala pięciostopniowa: brak dialogu / dialog jest prowadzony, ale jest niedostateczny / dialog jest dostateczny / dialog jest dobry / dialog jest bardzo dobry].</i>	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantach rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		58,49
	☒ Łączna liczba osoboposiedzeń Rady Seniorów Gminy Dobrzyńewo Duże i Młodzieżowej Rady Gminy Dobrzyńewo Duże w roku ubiegłym	↑	szt.	12	57	68
O27.R7. Utrzymanie wysokich zdolności kadrowo-organizacyjnych samorządu gminy.	☒ Udział klientów Urzędu Gminy Dobrzyńewo Duże oceniających, że jest on zorganizowany co najmniej dostatecznie. <i>[skala czterostopniowa: zorganizowany źle / zorganizowany dostatecznie / zorganizowany dobrze / zorganizowany bardzo dobrze].</i>	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantach rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		100
	☒ Liczba pracowników jednostek i spółek gminy (w przeliczeniu na pełne etaty) na 1000 mieszkańców gminy według stanu na koniec poprzedniego roku.	↓	os.	31,7	31,8	25,83
	☒ Udział członków organów władzy samorządowej gminy, którzy w ubiegłym roku nie wzięli udziału w żadnych szkoleniach poświęconych zarządzaniu rozwojem gminy o łącznym czasie zajęć nie krótszym niż 8 godzin.	↓	%	93,75	93,75	93,75
	☒ Udział pracowników jednostek i spółek gminy (bez przeliczania na pełne etaty), którzy w ubiegłym roku nie wzięli udziału w żadnych szkoleniach związanych z ich obecnymi lub przyszłymi obowiązkami służbowymi o łącznym czasie zajęć nie krótszym niż 8 godzin.	↓	%	21	22,7	20,7
O27.R8. Wzrost nowoczesności technik stosowanych w działalności samorządowej.	☒ Udział dokumentów, które wpłynęły do Urzędu Gminy i zostały wysłane w postaci elektronicznej w całkowitej liczbie dokumentów przyjętych i wysłanych przez ten urząd ¹ .	↑	%	17,47 wpłynęło 2,49 wysłano	12,37 wpłynęło 7,51 wysłano	12,27 wpłynęło 9,34 wysłano
	☒ Udział mieszkańców twierdzących, że usługi publiczne (komunikacja publiczna, administracja	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w		67,16

¹ Wskaźnik referencyjny „Udział procesów administracji publicznej przeprowadzonych w ubiegłym roku przez Urząd Gminy Dobrzyńewo Duże w pełni zdalnie, w ramach e-usług służących indywidualnej obsłudze klientów, w całkowitej liczbie usług służących indywidualnej obsłudze klientów” zamieniono na wskaźnik „□ Udziały dokumentów, które wpłynęły do Urzędu Gminy i zostały wysłane w postaci elektronicznej w całkowitej liczbie dokumentów przyjętych i wysłanych przez ten urząd” ze względu na brak możliwości wyspecyfikowania procesów administracji publicznej prowadzonych w pełni zdalnie.

	publiczna, komunikacja władz z mieszkańcami, szkolnictwo, kultura, sport, rekreacja) zorganizowane są w gminie ogólnie rzecz biorąc co najmniej dostatecznie nowocześnie. [skala czterostopniowa: niedostatecznie nowocześnie / dostatecznie nowocześnie / nowocześnie / bardzo nowocześnie].			wariancie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		
	☒ Udział pracowników jednostek i spółek gminy twierdzących, że ich jednostka lub (ewentualna, przyszła) spółka jest wyposażona i zorganizowana co najmniej dostatecznie nowocześnie. [skala czterostopniowa: niedostatecznie nowocześnie / dostatecznie nowocześnie / nowocześnie / bardzo nowocześnie].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		81,0
O27.R9. Wzrost motywacji pracowników samorządowych do kreatywnej, skutecznej i efektywnej pracy.	☐ Wskaźnik rotacji liczony jako stosunek liczby pracowników jednostek i spółek, z którymi w ubiegłym roku rozwiązano umowy o pracę ze względu na złożone przez nich wypowiedzenie lub nieprzedłużenie takiej umowy z ich woli do liczby pracowników (w przeliczeniu na pełne etaty) tych jednostek i spółek według stanu na koniec ubiegłego roku.	↓	bez jednostki miary	0,039	0,063	0,038
	☒ Udział pracowników jednostek i spółek gminy twierdzących, że finansowe warunki pracy motywują ich do kreatywnej, skutecznej i efektywnej pracy w co najmniej dostatecznym stopniu. [skala czterostopniowa: motywują niedostatecznie / motywują dostatecznie / dobrze motywują / motywują bardzo dobrze].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		73,0
	☒ Udział pracowników jednostek i spółek gminy twierdzących, że inne niż finansowe warunki pracy motywują ich do kreatywnej, skutecznej i efektywnej pracy w co najmniej dostatecznym stopniu. [skala czterostopniowa: motywują niedostatecznie / motywują dostatecznie / dobrze motywują / motywują bardzo dobrze].	↑	%	do ustalenia w latach ewaluacji w wariantcie rozszerzonym, tj. w latach 2025, 2027, 2029, 2031, 2033		90,0



5. Informacje o działalności Zespołu ds. Wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2023-2033 w roku 2025

5.1. Powołanie i ogólna charakterystyka działalności

Strategia Rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2023-2033 została przyjęta Uchwałą Nr LXIII/574/23 Rady Gminy Dobrzyniewo Duże z dnia 21 września 2023 r. Zespół ds. Wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2023-2033 powołany został Zarządzeniem Nr OR.120.25.2024 Wójta Gminy Dobrzyniewo Duże z dnia 24 czerwca 2024 r. w sprawie powołania Zespołu ds. Wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2023-2033. Do tego dnia funkcjonował Zespół ds. Wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2020-2030 powołany Zarządzeniem Nr OR.120.10.2020 Wójta Gminy Dobrzyniewo Duże z dnia 26 marca 2020 r.

Zgodnie z Zarządzeniem Nr OR.120.25.2024 Wójta Gminy Dobrzyniewo Duże z dnia 24 czerwca 2024 r. w sprawie powołania Zespołu ds. Wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2023-2033, do zadań ZWS, wykonywanych przez jego Członków, należą:

1. przygotowywanie, prezentowanie i omawianie na forum ZWS projektów dokumentów wykonawczych SRGDD 2023-2033 (tzn. planów, programów i strategii gminy), a także zgłaszanie do nich uwag;
2. coroczne przeprowadzanie monitoringu wdrażania SRGDD 2023-2033 w roku poprzednim, przygotowywanie na jego podstawie sprawozdań z postępów we wdrażaniu SRGDD 2023-2033 i zaleceń dotyczących doskonalenia tego wdrażania, a także omawianie tych sprawozdań i zaleceń;
3. wnioskowanie do Wójta o wystąpienie do Rady Gminy Dobrzyniewo Duże o podjęcie uchwały w sprawie określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania nowej Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże w sytuacji zaistnienia przesłanek, o których mowa w art. 10f ust. 5 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2024 r. poz. 609, 721);
4. wymiana bieżących informacji, poglądów, koncepcji oraz uzgodnień związanych z realizacją działań na rzecz wdrażania SRGDD 2023-2033;
5. omawianie możliwości i planowanie rozwoju współpracy gminy, w tym jej gminnych jednostek organizacyjnych z dotychczasowymi oraz nowymi partnerami, a także zapraszanie ich na posiedzenia ZWS;
6. przedkładanie Wójtowi uwag oraz propozycji włączenia działań zgodnych z kierunkami działań przyjętych w SRGDD 2023-2033 do planów, programów i strategii przyjmowanych przez partnerów gminy, w tym w szczególności przez samorządy Województwa Podlaskiego, Powiatu Białostockiego, Miasta Białostok oraz ich gminne jednostki organizacyjne, a także przez samorządy sąsiednich gmin, stowarzyszenia i związki, których gmina jest członkiem;
7. przygotowanie dla nowej Rady Gminy Dobrzyniewo Duże i przedstawienie jej syntetycznej informacji na temat SRGDD 2023-2033 i jej dotychczasowej realizacji;
8. okresowa ocena spełniania przez dokumenty wykonawcze wytycznych w zakresie ich spójności ze SRGDD 2023-2033;
9. prowadzenie aktualnej „Mapy koordynacji dokumentów wykonawczych Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2023-2033”.

Wójt może nakładać dodatkowe zadania na ZWS. Sposoby realizacji zadań ZWS określają przepisy prawa, SRGDD 2023-2033, Zarządzenia Wójta oraz jego polecenia służbowe.

Posiedzenia ZWS zwołuje Przewodniczący ZWS i odbywają się nie rzadziej niż raz w miesiącu z wyjątkiem lipca lub sierpnia. Udział Członków ZWS w posiedzeniach ZWS jest obowiązkowy. W celu udzielenia pomocy merytorycznej ZWS, w posiedzeniach ZWS mogą uczestniczyć osoby



niebędące Członkami ZWS. Zadania ZWS jego Członkowie wykonują podczas posiedzeń ZWS i poza nimi, w ramach swoich obowiązków służbowych i z wykorzystaniem podległych im kadr.

W skład ZWS, począwszy od jego powołania, wchodzi:

1. Wójt – Przewodniczący ZWS.
2. Zastępca Wójta – Zastępca Przewodniczącego ZWS.
3. Sekretarz Gminy – Sekretarz ZWS.
4. Skarbnik Gminy – Członek ZWS.
5. Kierownicy referatów Urzędu Gminy Dobrzyńewo Duże – Członkowie ZWS.
6. Kierownicy gminnych jednostek organizacyjnych utworzonych przez Radę Gminy Dobrzyńewo Duże – Członkowie ZWS.
7. Osoba piastująca Samodzielne stanowisko ds. pozamilitarnych ogniw obronnych oraz zarządzania kryzysowego – Członek ZWS.

Ponadto, Wójt na członka ZWS może powołać osobę kierującą podmiotem współpracującym z Gminą Dobrzyńewo Duże, po wyrażeniu zgody przez tę osobę. Może także zapraszać do udziału w posiedzeniach ZWS osoby spoza gminnych jednostek organizacyjnych. Do udziału w posiedzeniach ZWS zapraszany jest Przewodniczący Rady Gminy Dobrzyńewo Duże. Udział ten ma charakter obserwacyjno-doradczy. Dokumentację prac ZWS prowadzi i archiwizuje Sekretarz ZWS.

W 2025 r. ZWS odbył 11 posiedzeń poświęconych wdrażaniu Strategii. Odbyły się one w dniach: 31 stycznia; 27 lutego; 31 marca; 16 maja; 16 czerwca; 24 lipca; 11 października; 12 listopada (wewnętrzne); 17 listopada; 19 grudnia (wewnętrzne); 22 grudnia. Prócz powyższych, ZWS prowadził prace związane z organizacją wdrażania SRGDD 2023-2033 poza posiedzeniami.

Do głównych tematów stanowiących przedmiot prezentacji, dyskusji, uzgodnień i szkoleń przeprowadzonych na wyżej wymienionych posiedzeniach należały:

1. przedkładanie przez Wójta Członkom ZWS informacji o:
 - a. najważniejszych inwestycjach i działaniach prawno-finansowych bieżąco realizowanych przez gminę i ich wspólne omawianie w celu optymalizacji współpracy referatów Urzędu Gminy oraz gminnych jednostek organizacyjnych w ich realizacji,
 - b. najważniejszych inwestycjach i działaniach prawno-finansowych planowanych na rok 2026, w tym o inwestycjach w drogi i obiekty kubaturowe, a także o planowanych sprzedażach nieruchomości z zasobu gminnego, w celu optymalizacji współpracy referatów Urzędu Gminy oraz gminnych jednostek organizacyjnych w ich przygotowaniu.
2. przedkładanie informacji przez wszystkich Członków ZWS o najważniejszych, strategicznych działaniach podejmowanych w ich referatach i jednostkach, ze szczególnym uwzględnieniem działań mogących mieć wpływ na działania podejmowane w innych referatach i jednostkach oraz sporządzanych planach i programach rozwoju.
3. omawianie bieżącego stanu i projektów realizacji zadań strategicznych SRGDD 2023-2033, w tym uzgadnianie ich szczegółów między referatami Urzędu Gminy Dobrzyńewo Duże oraz jednostkami organizacyjnymi gminy.
4. rozwijanie współpracy samorządu gminy z partnerami zewnętrznymi w ramach realizacji SRGDD 2023-2033:
 - a. spotkanie ZWS z Dyrektorem Projektu Rail Baltica w Centrum Realizacji Inwestycji PKP Polskie Linie Kolejowe S.A., Panem Damianem Kniaziem,
 - b. spotkanie ZWS z Prezesem Zarządu NEXUS Consultants Sp. z o.o., Panem Tomaszem Pelcem,
 - c. spotkanie ZWS z Prezesem Zarządu Stowarzyszenia Instytut Budownictwa Ochronnego, Panem Aleksandrem Fiedorkiem,



- d. spotkanie ZWS z Prezesem Pracowni Projektowej AUTORIS, Panem Dariuszem Łuniewskim,
 - e. spotkanie ZWS ze Specjalistką Centrum Doradztwa Rewitalizacyjnego Instytutu Rozwoju Miast i Regionów, Panią Edytą Tomczyk,
 - f. omówienie perspektyw współpracy gminy w 2025 r. ze Stowarzyszeniem Białostockiego Obszaru Funkcjonalnego, w tym w zakresie pozyskania środków pomocowych,
 - g. omówienie rozwoju współpracy transgranicznej z samorządami partnerskimi, w szczególności w zakresie sportu i rekreacji, integracji społecznej, kultury, wykorzystania odnawialnych źródeł energii oraz innowacji technicznych i organizacyjnych stosowanych w działalności samorządowej – wpływ zmian geopolitycznych na współpracę w kierunku wschodnim oraz poszukiwanie nowych partnerstw.
5. sporządzanie projektów planów i programów rozwoju gminy przez Urząd Gminy i gminne jednostki organizacyjne:
- a. omówienie prac nad projektem Programu Ochrony Środowiska dla Gminy Dobrzyńewo Duże na lata 2025-2028,
 - b. omówienie projektu Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Dobrzyńewo Duże na lata 2025-2030 oraz wyznaczonego obszaru rewitalizacji,
 - c. omówienie projektu Programu współpracy Gminy Dobrzyńewo Duże z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami, o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego na 2026 r.,
 - d. aktualizowanie Mapy koordynacji dokumentów wykonawczych Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńewo Duże na lata 2023-2033, o której mowa w rozdziale 11.2 SRGDD 2023-2033,
6. przeprowadzenie badań ankietowych interesariuszy Gminy Dobrzyńewo Duże:
- a. badania ankietowe opinii mieszkańców gminy (BAM),
 - b. badania ankietowe mieszkańców gminy, którzy są seniorami (BAS),
 - c. badania ankietowe opinii uczniów szkół podstawowych gminy (BAU),
 - d. badania ankietowe opinii właścicieli i naczelnej kadry kierowniczej przedsiębiorstw z siedzibą na terenie gminy (BAP),
 - e. badania ankietowe opinii rolników z siedzibą gospodarstwa rolnego na terenie gminy (BAR),
 - f. badania ankietowe opinii klientów Urzędu Gminy Dobrzyńewo Duże (BAK),
 - g. badania ankietowe opinii pracowników jednostek organizacyjnych gminy (BAJ),
 - h. omówienie wyników badań ankietowych.
7. ewaluacja w wariancie podstawowym wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńewo Duże na lata 2023-2033 w roku 2024:
- a. wydanie ogłoszenia i harmonogramu ewaluacji w wariancie podstawowym, dystrybucja formularzy wskaźników itp.;
 - b. ustalenie wartości wskaźników sytuacji oraz wskaźników nakładów wskazanych w SRGDD 2023-2033 przez wszystkie referaty Urzędu Gminy Dobrzyńewo Duże oraz gminne jednostki organizacyjne;
 - c. przygotowanie i omówienie „Sprawozdania z realizacji Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńewo Duże na lata 2023-2033 w roku 2024” stanowiącego część Raportu o Stanie Gminy Dobrzyńewo Duże w roku 2024;
 - d. podsumowanie prac nad wdrażaniem Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńewo Duże w okresie od 1 stycznia 2024 r. do 31 grudnia 2025 r. i omówienie wyzwań związanych z wdrażaniem Strategii w roku 2026;



- e. omówienie stanu prac nad Raportem o Stanie Gminy Dobrzyńsko Duże w roku 2025,
 - f. zapoznanie się z informacją nt. przebiegu złożenia „Sprawozdania z realizacji Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńsko Duże na lata 2023-2033 w roku 2024” Radzie Gminy Dobrzyńsko Duże, debaty Radnych nad raportem o stanie Gminy i realizacją Strategii.
8. omawianie realizacji wybranych projektów rozwojowych Gminy Dobrzyńsko Duże z wykorzystaniem środków pomocowych, w tym m.in.:
- a. nabory projektów ogłaszane przez LGD Puszcza Knyszyńska i zamiary aplikacyjne gminy,
 - b. projekt "Pisa - Narew - szlak aktywnej turystyki wodnej",
 - c. projekt „Centrum rekreacyjno-turystycznego nad rzeką Supraśl w Dobrzyńsku Fabrycznym”,
 - d. projekt „Granty na rzecz osób potrzebujących wsparcia w codziennym funkcjonowaniu na terenie Gminy Dobrzyńsko Duże”,
 - e. projekt „e-Partnerstwo dla Bezpiecznej Przyszłości”,
 - f. działania szkół podstawowych Gminy Dobrzyńsko Duże w zakresie pozyskania pracowni AI i STEM z Krajowego Planu Odbudowy,
 - g. omawianie możliwości i planów gminy oraz jej jednostek w zakresie aplikacji nowych wniosków dla pozyskania środków zewnętrznych, krajowych i zagranicznych.
9. prace nad Planem Ogólnym Gminy Dobrzyńsko Duże oraz sytuacja w zakresie gminnego planowania przestrzennego i jego związków ze Strategią Rozwoju Gminy Dobrzyńsko Duże:
- a. kilkakrotne omawianie stanu prac nad POG w odniesieniu do ustawowego terminu jego uchwalenia (1 lipca 2026 r.) oraz działań niezbędnych dla dotrzymania tego terminu,
 - b. omawianie aktualności obowiązujących miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego oraz aktualnych i planowanych prac nad miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego gminy,
 - c. ustalanie pilnych potrzeb w zakresie opracowania nowych miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego,
 - d. omawianie kontynuacji wykorzystania SUIKZP do czasu uchwalenia POG,
 - e. omówienie koncepcji realizacji przedsięwzięć architektoniczno-przestrzennych, nadających gminie funkcje miejskie pn. „Nowe Centrum Dobrzyńsko Dużego”.
10. doskonalenie gospodarki nieruchomościami Gminy Dobrzyńsko Duże:
- a. omówienie działań ukierunkowanych na zagospodarowanie terenów po byłej cegielni w Dobrzyńsku Kościelnym;
 - b. przetargi na nieruchomości gminne w Fastach (siódmy) i Polska Strefa Inwestycji,
11. omawianie wpływu występujących i potencjalnych zjawisk kryzysowych o charakterze nieciągłości strategicznych na funkcjonowanie gminy i gminnych jednostek organizacyjnych oraz aktualnie podejmowanych i planowanych działaniach w tym zakresie:
- a. udział gminy w procesach wsparcia rolników poszkodowanych w wyniku suszy, przymrozków i innych zjawisk atmosferycznych,
 - b. nowe obowiązki gmin w zakresie budowl ochronnych oraz wynikające z tego wyzwania dla Gminy Dobrzyńsko Duże, a także możliwości sprostania im ze wsparciem zewnętrznym,
 - c. omawianie bieżących działań w zakresie zarządzania kryzysowego (ćwiczenia, przygotowania, zakupy, reorganizacje itp.),



- d. omawianie zdolności samorządu gminy i jego jednostek do funkcjonowania w warunkach kryzysowych, w tym w warunkach wojny,
 - e. potrzeby remontowe OSP w Pogorzałkach.
12. doskonalenie zdolności wewnątrzorganizacyjnych gminnych jednostek organizacyjnych:
- a. wymiana bieżących informacji, poglądów i koncepcji związanych z organizacją działalności i wymianą informacji między Urzędem Gminy oraz gminnymi jednostkami organizacyjnymi,
 - b. Krajowy System e-Faktur (KSeF) – istota KSeF, obowiązki wynikające dla gminnych jednostek organizacyjnych, szkolenia,
 - c. obecny stopień i perspektywy wdrożenia systemu elektronicznego zarządzania dokumentami (EZD RP) w Urzędzie Gminy oraz gminnych jednostkach organizacyjnych,
 - d. teraźniejszość i przyszłość wykorzystania sztucznej inteligencji w Urzędzie Gminy Dobrzyniewo Duże i gminnych jednostkach organizacyjnych: upowszechnianie AI w samorządach, dostępne szkolenia adresowane do pracowników gmin, modele AI z potencjałem zastosowań w gminach, wymagania sprzętowe itp.
 - e. potrzeby remontowe gminnych jednostek organizacyjnych,
 - f. potrzeby szkoleniowe w 2025 r. komórek organizacyjnych Urzędu Gminy oraz jednostek organizacyjnych gminy.
13. realizacja polityki energetycznej Gminy Dobrzyniewo Duże:
- a. możliwości rozwoju polityki energetycznej gminy, w tym nt. możliwości zakupu nieruchomości w Dobrzyniewie Dużym z przeznaczeniem pod instalację fotowoltaiczną,
 - b. budowa instalacji fotowoltaicznej wraz z magazynami energii i infrastrukturą towarzyszącą w Dobrzyniewie Kościelnym jej i Strategiczna Ocena Oddziaływania na Środowisko,
 - c. omówienie „Analizy potencjału produkcji ciepła i energii elektrycznej z OZE na potrzeby społeczności lokalnej Gminy Dobrzyniewo Duże”.
14. realizacja polityki ochrony środowiska Gminy Dobrzyniewo Duże:
- a. obowiązki dla Gminy Dobrzyniewo Duże wynikające z dyrektywy ściekowej oraz podejmowane działania,
 - b. obowiązki dla Gminy Dobrzyniewo Duże wynikające z dyrektywy odpadowej i ustawy o utrzymaniu czystości i porządku w gminach – wskaźnik (procentowy) poziomu przygotowania do ponownego użycia i recyklingu odpadów komunalnych,
 - c. główne, realizowane i przygotowywane inwestycje kanalizacyjne (kolektor do Białogostoku) i wodociągowe.
15. rozwój infrastruktury drogowej na terenie Gminy Dobrzyniewo Duże:
- a. budowa drogi gminnej w Krynicach,
 - b. decyzja GDDKiA ws. węzła „Dobrzyniewo Północ” drogi krajowej S19,
 - c. koncepcja programowo-przestrzenna węzła „Dobrzyniewo Północ” drogi krajowej S19 oraz stan prac inwestycyjnych i zmiana nazwy na węzeł „Dobrzyniewo Duże Północ”,
 - d. propozycja przekazania Gminie Dobrzyniewo Duże infrastruktury drogowej i towarzyszącej przez PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. powstającej w ramach budowy linii kolejowej E75 Rail Baltica,
 - e. projekt Powiatu Białostockiego w zakresie budowy mostu przez rz. Supraśl w Dobrzyniewie Fabrycznym (wraz z dojazdami) i pomoc gminy w tym zakresie.
16. rozwój szkolnictwa podstawowego Gminy Dobrzyniewo Duże:



- a. procedura wywłaszczenia gruntów pod inwestycję celu publicznego – rozbudowę Zespołu Szkolno-Przedszkolnego w Nowym Aleksandrowie,
 - b. prace budowlano-modernizacyjne w jednostkach oświatowych przewidziane na sezon wakacyjny,
 - c. stypendia edukacyjne Zarządu Województwa Podlaskiego,
 - d. stan przygotowań jednostek oświatowych do rozpoczęcia roku szkolnego 2025/2026.
17. omawianie innych zagadnień związanych z wdrażaniem Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńewo Duże na lata 2023-2033, w tym m.in.:
- a. realizacja zadań z funduszu sołeckiego 2025,
 - b. obecna działalność i perspektywy funkcjonowania targowiska gminnego przy Stacji Gminnym w Dobrzyńewie Dużym,
 - c. Karta Mieszkańca Gminy Dobrzyńewo Duże – korzyści dla mieszkańców, zasady funkcjonowania, wdrożenie,
 - d. sytuacja w zakresie komunikacji publicznej obsługującej Gminę Dobrzyńewo Duże i perspektywy jej rozwoju w 2026 r., w tym w kontekście Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej Białostockiego Obszaru Funkcjonalnego do roku 2035.
18. organizacja wewnętrzna prac ZWS:
- a. omówienie Planu prac Zespołu ds. Wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńewo Duże na lata 2023-2033 w roku 2025,
 - b. podsumowanie prac ZWS w roku 2025.

Wszystkie posiedzenia ZWS zwoływane były przez Wójta, zapraszani byli na nie wszyscy jego Członkowie, przy czym ewentualne nieobecności były usprawiedliwiane.

Ze względu na dążenie do podnoszenia efektywności wykorzystania czasu pracy, ZWS odbył wszystkie posiedzenia w formie hybrydowej, tj. część Członków uczestniczyła w nich w siedzibie Urzędu Gminy, a część uczestniczyła zdalnie. W tym celu wykorzystywana była platforma komunikacyjna Cisco Webex Meetings. Prace ZWS oraz plany jego posiedzeń zostały udokumentowane. Dokumentację tę prowadził Sekretarz Gminy, który jednocześnie pełnił funkcję Sekretarza ZWS.

5.2. Wybrane efekty działalności ZWS

Do ważniejszych efektów działalności Zespołu ds. Wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńewo Duże na lata 2023-2033 uzyskanych w 2025 r. należy zaliczyć:

1. zapewnienie płaszczyzny stałej wymiany informacji i wzajemnych konsultacji kierownictwa Urzędu Gminy oraz gminnych jednostek organizacyjnych,
2. monitoring i udoskonalenie tworzenia oraz wdrażania dziedzinowych planów i programów rozwoju gminy,
3. udział informacyjno-konsultacyjny w pozyskiwaniu i wykorzystywaniu przez gminę środków pomocowych,
4. wsparcie kierownictwa gminy w zakresie wdrażania reformy planowania przestrzennego,
5. przeprowadzenie ewaluacji w wariantach podstawowym wdrażania SRGDD 2023-2033 w roku 2024,
6. promocja gminy poprzez informowanie o jej strategii oraz jej wdrażaniu,
7. wzmocnienie potencjału wewnątrzorganizacyjnego Urzędu Gminy oraz gminnych jednostek organizacyjnych,
8. przeprowadzenie zakrojonych na szeroką skalę badań ankietowych interesariuszy gminy,
9. doskonalenie współpracy gminy z partnerami strategicznymi,



10. podniesienie poziomu przygotowania kadr kierowniczych gminy do zarządzania gminą w długotrwałej sytuacji kryzysowej.

Ad 1. zapewnienie płaszczyzny stałej wymiany informacji i wzajemnych konsultacji kierownictwa Urzędu Gminy oraz gminnych jednostek organizacyjnych. W całym okresie wdrażania w 2025 r. Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńewo Duże na lata 2023-2033 ZWS pełnił nadal funkcję podstawowego forum współpracy i komunikacji osób zajmujących stanowiska kierownicze w Urzędzie Gminy Dobrzyńewo Duże oraz w gminnych jednostkach organizacyjnych. W ramach tego forum następowała systematyczna wymiana informacji dotyczących kluczowych przedsięwzięć realizowanych w poszczególnych komórkach organizacyjnych i jednostkach kierowanych przez jego członków. Wymiana ta sprzyjała koordynacji merytorycznej, czasowej i przestrzennej prowadzonych działań, zwiększając skuteczność oraz efektywność wdrażania zadań strategicznych określonych w SRGDD 2023-2033, a także innych przedsięwzięć realizowanych przez samorząd gminy. Jednocześnie stanowiła mechanizm międzyorganizacyjnego transferu doświadczeń oraz upowszechniania dobrych praktyk, co pozytywnie oddziaływało na jakość, skuteczność i efektywność działań podejmowanych przez gminne jednostki organizacyjne. Podkreślenia wymaga również fakt, że podczas posiedzeń ZWS jego członkom regularnie przekazywano przez Wójta, Zastępcę Wójta oraz Sekretarza Gminy, kluczowe informacje dotyczące najważniejszych działań prowadzonych przez samorząd gminy. Przyczyniało się to nie tylko do ich lepszego poznania i zrozumienia przez całą kadrę kierowniczą, lecz także do formułowania wartościowych propozycji usprawniających oraz aktywnego włączania się tej kadry w realizację omawianych przedsięwzięć.

Ad 2. monitoring i udoskonalenie tworzenia oraz wdrażania dziedzinowych planów i programów rozwoju gminy. Jedną z istotnych funkcji ZWS jest monitorowanie oraz wspieranie procesu wdrażania dziedzinowych programów rozwoju gminy, przyjmowanych uchwałami Rady Gminy bądź zarządzeniami Wójta. Wsparcie to polega w szczególności na pozyskiwaniu od osób kierujących referatami Urzędu Gminy oraz gminnymi jednostkami organizacyjnymi informacji o stanie zaawansowania prac związanych z realizacją tych programów, a następnie na prowadzeniu dyskusji służących identyfikacji możliwości zwiększenia skuteczności i efektywności ich wdrażania. Prezentowanie informacji o postępach oraz towarzysząca temu wymiana opinii sprzyja utrzymywaniu aktywności gminy w zakresie realizacji przyjętych programów, a także wzmacniają koordynację działań podejmowanych przez poszczególne referaty i jednostki organizacyjne. W ramach tej działalności, w okresie wdrażania SRGDD 2023–2033 w 2025 r., przedmiotem posiedzeń ZWS były również projekty nowych planów i programów rozwoju gminy. Zgłoszone w toku dyskusji uwagi pozwoliły na ich weryfikację oraz wprowadzenie stosownych korekt.

Ad. 3. udział informacyjno-konsultacyjny w pozyskiwaniu i wykorzystywaniu przez gminę środków pomocowych. Jednym z kluczowych uwarunkowań skutecznego i efektywnego wdrażania SRGDD 2023-2033 jest zdolność Urzędu Gminy oraz gminnych jednostek organizacyjnych do pozyskiwania i właściwego wykorzystywania środków pomocowych pochodzących ze źródeł krajowych i zagranicznych. W związku z tym, w okresie realizacji SRGDD 2023-2033 w 2025 r., podczas posiedzeń ZWS jego członkowie przedstawiali i omawiali informacje dotyczące projektów finansowanych ze środków zewnętrznych, krajowych i zagranicznych, w tym europejskich, realizowanych w kierowanych przez nich jednostkach organizacyjnych lub komórkach Urzędu Gminy. Informacje te obejmowały zarówno przedsięwzięcia finansowane ze środków pozyskanych samodzielnie, jak i za pośrednictwem Urzędu Gminy, a także plany dotyczące dalszego ubiegania się o tego rodzaju finansowanie. W szczególności przedmiotem prezentacji i dyskusji były środki pozyskiwane z Krajowego Programu Odbudowy, Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020, w tym za pośrednictwem Lokalnej Grupy Działania Puszcza Knyszyńska, Programu Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej 2021-2027 oraz Stowarzyszenia Białostockiego Obszaru Funkcjonalnego. Działania te sprzyjały zwiększaniu bieżącej i przyszłej aktywności samorządu gminy w zakresie identyfikowania zewnętrznych źródeł finansowania zadań strategicznych oraz skutecznego ubiegania się o środki umożliwiające ich realizację.

Ad 4. wsparcie kierownictwa gminy w zakresie wdrażania reformy planowania przestrzennego. Zjawisko presji suburbanizacyjnej Białegostoku, w powiązaniu z nowymi regulacjami ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym, powoduje konieczność koncentrowania szczególnej uwagi władz oraz kadry kierowniczej gminy na zagadnieniach zarządzania przestrze-



nią. Obszar ten ma bowiem krytyczne znaczenie dla kierunków rozwoju gminy co najmniej w perspektywie kilku kolejnych dekad. W związku z powyższym, zgodnie z postanowieniami SRGDD 2023–2033, na forum ZWS omawiano przebieg prac nad Planem Ogólnym Gminy, ich uwarunkowania prawne oraz udział społeczności lokalnej w tym procesie. Przedmiotem dyskusji były również powiązania Planu Ogólnego Gminy z miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego oraz z decyzjami o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu. Działania te przyczyniły się do intensyfikacji oraz usprawnienia prac kierownictwa gminy nad POG. Szczególne znaczenie w tym zakresie miało przedyskutowanie koncepcji realizacji przedsięwzięć architektoniczno-przestrzennych pn. „Nowe Centrum Dobrzyńewo Dużego”, ukierunkowanych na nadanie gminie wybranych funkcji miejskich. Koncepcja ta stanowi jakościowo i strukturalnie nowe podejście do kształtowania ładu przestrzennego w gminie.

Ad 5. przeprowadzenie ewaluacji w wariantach podstawowym wdrażania SRGDD 2023-2033 w roku 2024. Jednym z istotnych efektów działalności ZWS w 2025 r. było przeprowadzenie ewaluacji w wariantach podstawowym wdrażania SRGDD 2023-2033 w roku 2024. Ewaluacja ta została zrealizowana zgodnie z postanowieniami Strategii dotyczącymi oczekiwanych rezultatów planowanych działań, wskaźników ich osiągnięcia oraz zasad sporządzania sprawozdań z realizacji Strategii. Obejmowała ona przede wszystkim ustalenie wartości wskaźników sytuacji oraz, w uzasadnionych przypadkach, wskaźników nakładów, odnoszących się do celów operacyjnych i strategicznych SRGDD 2023-2033. Proces ten miał charakter uporządkowany organizacyjnie i metodycznie. Obejmował omówienie zasad ewaluacji na forum ZWS, określenie ról poszczególnych członków Zespołu, dystrybucję formularzy służących gromadzeniu danych, pozyskanie informacji ze źródeł zewnętrznych i wewnętrznych, a następnie uzupełnienie brakujących danych oraz uzgodnienie wskaźników zamiennych tam, gdzie zastosowanie wskaźników referencyjnych było niemożliwe lub nieoptymalne. Efektem tych prac było przygotowanie Sprawozdania z realizacji Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńewo Duże na lata 2023-2033 w roku 2024, jego omówienie na posiedzeniu ZWS oraz przedłożenie Radzie Gminy jako części raportu o stanie gminy. Przeprowadzenie tej ewaluacji przyczyniło się do zwiększenia wiedzy władz i kadry kierowniczej gminy o postępach we wdrażaniu Strategii, uporządkowania informacji o zmianach zachodzących w poszczególnych dziedzinach rozwoju gminy oraz wzmocnienia podstaw decyzyjnych dla dalszego doskonalenia prawnych, organizacyjnych, finansowych, przestrzennych i informacyjnych warunków realizacji SRGDD 2023-2033.

Ad 6. promocja gminy poprzez informowanie o jej strategii oraz jej wdrażaniu. Upowszechnianie na forum ZWS informacji o tym, że Gmina Dobrzyńewo Duże wdraża SRGDD 2023-2033, odpowiadającą na aktualne wyzwania społeczne, gospodarcze i przestrzenne, w tym na krajową reformę systemu planowania przestrzennego, stanowiło jeden z elementów promocji gminy. Regularny udział kadry kierowniczej gminy w posiedzeniach ZWS sprzyjał dystrybucji wiedzy na ten temat zarówno wśród pracowników Urzędu Gminy Dobrzyńewo Duże i gminnych jednostek organizacyjnych, jak również wśród partnerów instytucjonalnych, podmiotów współpracujących z gminą oraz mieszkańców. W rezultacie wzmocniony był pożądany wizerunek gminy jako jednostki samorządu terytorialnego prowadzącej świadomą, planową i aktualizowaną politykę rozwoju, odpowiadającą rzeczywistemu stanowi oraz potrzebom w tym zakresie.

Ad 7. wzmocnienie potencjału wewnątrzorganizacyjnego Urzędu Gminy oraz gminnych jednostek organizacyjnych. W okresie wdrażania SRGDD 2023-2033 w 2025 r. członkowie ZWS dokonywali na jego posiedzeniach wymiany informacji oraz doświadczeń istotnych z punktu widzenia wzmocnienia zdolności organizacyjnych kierowanych przez nich referatów Urzędu Gminy oraz gminnych jednostek organizacyjnych. Zakres tej wymiany obejmował w szczególności zagadnienia dotyczące szkoleń, optymalizacji wydatków, zasad wynajmu oraz nieodpłatnego udostępniania mienia gminnego, pozyskiwania nieruchomości na potrzeby inwestycji gminnych, możliwości tworzenia nowych gminnych jednostek organizacyjnych i przekazywania im zadań realizowanych dotychczas przez Urząd Gminy, a także zakupów wyposażenia. Działalność ta przyczyniała się do wzmocnienia potencjału organizacyjnego i kadrowego samorządu gminy, a tym samym do zwiększania jego zdolności do skutecznej i efektywnej realizacji zadań strategicznych określonych w SRGDD 2023-2033.



Ad 8. przeprowadzenie zakrojonych na szeroką skalę badań ankietowych interesariuszy gminy. Ważnym efektem działalności ZWS w 2025 r. było przygotowanie i przeprowadzenie zakrojonych na szeroką skalę badań ankietowych interesariuszy Gminy Dobrzyńewo Duże, służących pozyskaniu informacji niezbędnych do przeprowadzenia ewaluacji wdrażania SRGDD 2023-2033 w wariantie rozszerzonym. Badania te miały na celu ustalenie wartości wskaźników opinii, przewidzianych w Strategii oraz w Planie ewaluacji, a odnoszących się do społecznych, gospodarczych, przestrzennych, środowiskowych i organizacyjnych aspektów rozwoju gminy. Przedmiotowa działalność objęła przeprowadzenie siedmiu rodzajów badań ankietowych, adresowanych do kluczowych grup interesariuszy gminy, tj. mieszkańców, seniorów, uczniów gminnych szkół podstawowych, właścicieli i naczelnej kadry kierowniczej przedsiębiorstw, rolników, klientów Urzędu Gminy oraz pracowników gminnych jednostek organizacyjnych. Badania prowadzono z wykorzystaniem ankietyzacji tradycyjnej i elektronicznej, przy udziale Urzędu Gminy oraz gminnych jednostek organizacyjnych, w tym placówek oświatowych, Gminnego Centrum Kultury i Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej. Ich promocja obejmowała bezpośrednie zapraszanie respondentów do udziału, publikację zaproszeń na stronach internetowych i w mediach społecznościowych gminy oraz jednostek organizacyjnych, a w odniesieniu do wybranych grup także bezpośrednią korespondencję elektroniczną. Przeprowadzenie tych badań pozwoliło zgromadzić obszerny materiał empiryczny dotyczący ocen, potrzeb, doświadczeń i oczekiwań różnych grup interesariuszy gminy. Tym samym ZWS wzmocnił partycypacyjny i diagnostyczny wymiar wdrażania SRGDD 2023-2033, tworząc podstawę do bardziej trafnej oceny efektów realizacji Strategii oraz do formułowania decyzji doskonalących politykę rozwoju gminy. Działanie to zwiększyło również zdolność samorządu gminy do prowadzenia zarządzania strategicznego opartego nie tylko na danych statystycznych i administracyjnych, lecz także na systematycznie pozyskiwanych opiniach mieszkańców, użytkowników usług publicznych, środowisk gospodarczych, rolników, uczniów oraz pracowników samorządowych.

Ad 9. doskonalenie współpracy gminy z partnerami strategicznymi. W ramach swoich prac ZWS podejmował zagadnienia współpracy z organizacjami i instytucjami uczestniczącymi w działaniach zgodnych z kierunkami działań określonymi w SRGDD 2023-2033. Były to przede wszystkim PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. oraz firmy i stowarzyszenia zajmujące się energetyką odnawialną, budowlami ochronnymi, rewitalizacją obszarów zdegradowanych oraz planowaniem przestrzennym i projektowaniem architektoniczno-urbanistycznym. W efekcie ZWS wpłynął na udoskonalenie stanowisk, działań i zamiarów gminy w przedmiotowych dziedzinach.

Ad 10. podniesienie poziomu przygotowania kadr kierowniczych gminy do zarządzania gminą w długotrwałej sytuacji kryzysowej. Współczesne, dynamiczne zmiany geopolityczne, a także prognozowane ekstremalne konsekwencje zmian klimatu tworzą istotne wyzwania dla samorządu gminy, w szczególności w zakresie zapewnienia ciągłości jego funkcjonowania w warunkach potencjalnej, długotrwałej sytuacji kryzysowej. ZWS wspierał przygotowanie kadry kierowniczej gminy do zarządzania w takich uwarunkowaniach w trzech zasadniczych wymiarach. Po pierwsze, na jego forum omawiano przepisy ustawy o ochronie ludności i obronie cywilnej, istotne z punktu widzenia zakresu zadań i odpowiedzialności samorządu gminy. Po drugie, przedmiotem dyskusji były bieżące działania z zakresu zarządzania kryzysowego, obejmujące m.in. ćwiczenia, przygotowania organizacyjne, zakupy wyposażenia oraz zmiany organizacyjne ukierunkowane na wzmocnianie odporności instytucjonalnej gminy. Po trzecie, cykliczne posiedzenia ZWS umożliwiły wypracowanie hybrydowej formuły współpracy kadry kierowniczej samorządu gminy, która – po odpowiednim dostosowaniu – może pełnić funkcję efektywnego mechanizmu komunikacyjno-decyzyjnego w warunkach sytuacji kryzysowej.



6. Zalecenia dotyczące organizacji wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńsko Duże na lata 2023-2033 wynikające z doświadczeń zebranych w ramach jej wdrażania w 2025 r.

Proces wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńsko Duże na lata 2023–2033 w 2025 r. umożliwił zgromadzenie informacji i doświadczeń stanowiących podstawę do sformułowania następujących zaleceń dotyczących dalszej realizacji tego dokumentu:

- Zespół ds. Wdrażania Strategii stanowi sprawdzony, funkcjonujący już od kilku lat mechanizm integracji działań zarządczych podejmowanych przez samorząd gminy w procesie wdrażania strategii rozwoju. Od momentu jego powołania na potrzeby realizacji Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńsko Duże na lata 2020-2030 do końca 2025 r. odbyły się 53 posiedzenia ZWS, podczas których wykonano szereg zadań związanych z organizacją, koordynacją, monitorowaniem i doskonaleniem procesu zarządzania strategicznego rozwojem gminy. W związku z powyższym zasadne jest utrzymanie funkcjonowania ZWS w dalszym okresie wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńsko Duże na lata 2023-2033.
- Ewaluacja wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńsko Duże na lata 2023-2033 w 2027 r. będzie wymagała dysponowania przez gminę aktualnymi wartościami wskaźników opinii mieszkańców oraz innych interesariuszy, odnoszących się do społecznej, gospodarczej i przestrzennej sytuacji gminy. W związku z tym zasadne będzie przeprowadzenie w III kwartale 2027 r. badań ankietowych według procedury tożsamej z zastosowaną w 2025 r., z wykorzystaniem tego samego zestawu pytań. Zachowanie identycznej metodyki badawczej umożliwi porównywalność uzyskanych wyników oraz prawidłową ocenę zmian opinii interesariuszy w kolejnych latach wdrażania Strategii.
- Zgodnie z dyspozycjami ustawowymi Strategia Rozwoju Gminy Dobrzyńsko Duże na lata 2023-2033 określa wskaźniki osiągania oczekiwanych rezultatów działań w niej przewidzianych. Wskaźniki te powinny być monitorowane przez Urząd Gminy Dobrzyńsko Duże oraz gminne jednostki organizacyjne nie tylko w ramach corocznej ewaluacji Strategii, lecz również w trybie bieżącym. Takie podejście pozwoliłoby wykorzystywać je jako narzędzia oceny skuteczności działań już w trakcie ich realizacji, a nie dopiero po zakończeniu kolejnych rocznych okresów wdrażania Strategii. Szczególne znaczenie należy przypisać monitorowaniu tych wskaźników, których wartości w ostatnich latach zmieniały się w kierunkach przeciwnych do oczekiwanych, ponieważ mogą one sygnalizować potrzebę korekty działań, zwiększenia ich intensywności albo zastosowania dodatkowych instrumentów interwencji publicznej.
- Zgodnie z dyspozycjami ustawowymi Strategia Rozwoju Gminy Dobrzyńsko Duże na lata 2023-2033 określa wytyczne dla dokumentów wykonawczych służących jej realizacji, jak również wskazuje same dokumenty wykonawcze. Dokumentami tymi są plany i programy przyjmowane przez Radę Gminy Dobrzyńsko Duże, zarówno obligatoryjnie, jak i fakultatywnie. Biorąc pod uwagę zaawansowanie prac nad dokumentami, których dotychczasowe wersje zakończyły już okres obowiązywania albo w najbliższym czasie go zakończą, a także nad dokumentami opracowywanymi po raz pierwszy, zasadne jest zwiększenie priorytetu organizacyjnego nadawanego tym pracom w Urzędzie Gminy oraz w gminnych jednostkach organizacyjnych. Szczególne znaczenie ma przy tym zapewnienie spójności przygotowywanych planów i programów ze Strategią Rozwoju Gminy Dobrzyńsko Duże na lata 2023-2033, tak aby stanowiły one rzeczywiste instrumenty jej wdrażania, a nie odrębne, nieskoordynowane dokumenty planistyczne.
- Zakres merytoryczny Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńsko Duże na lata 2023-2033, odzwierciedlający dotychczasowy wzrost społeczno-gospodarczy gminy oraz aktualne uwarunkowania i oczekiwania rozwojowe, wskazuje na potrzebę dalszego dostosowywania potencjału kadrowego i organizacyjnego Urzędu Gminy do rosnącej skali oraz złożoności realizowanych zadań. W tym kontekście coraz bardziej uzasadnionym rozwiązaniem orga-



nizacyjnym staje się powołanie gminnej spółki komunalnej, której zadaniem byłaby realizacja wybranych zadań własnych gminy, w szczególności w zakresie infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej, infrastruktury drogowej i okołodrogowej, zieleni gminnej, inwestycji w obiekty małej architektury oraz innych przedsięwzięć infrastrukturalnych. W perspektywie kolejnych lat zakres działalności takiej spółki mógłby zostać rozszerzony również o zadania związane z komunikacją publiczną oraz gospodarką odpadami. Potrzeba rozważenia takiego rozwiązania wynika m.in. z dynamicznego wzrostu liczby mieszkańców gminy. Liczba osób zameldowanych zbliża się już do 11 tys., natomiast liczba osób faktycznie zamieszkujących gminę najprawdopodobniej przekroczyła ten poziom. W konsekwencji szybko zwiększa się skala, różnorodność i stopień organizacyjnej złożoności zadań publicznych, których realizacja wyłącznie przez Urząd Gminy oraz wykonawców zewnętrznych nie we wszystkich przypadkach jest, bądź będzie, rozwiązaniem optymalnym.

- Biorąc pod uwagę wartości ustalonych wskaźników sytuacji, nakładów i opinii obrazujących oczekiwane rezultaty planowanych działań podejmowanych w procesie wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńewo Duże na lata 2023-2033, zaleca się zwiększenie organizacyjnej i finansowej uwagi w zakresie realizacji działań związanych ze/z:
 - rozwojem dostępności usług żłobkowych (w trakcie realizacji budowa żłobka) oraz podnoszeniem jakości i intensywności edukacji pozalekcyjnej w gminnych szkołach podstawowych;
 - wzmacnianiem profilaktyki zdrowotnej dzieci i młodzieży, w tym badań przesiewowych oraz programów prozdrowotnej edukacji bezpośredniej;
 - poprawą dostępności do specjalistycznej opieki zdrowotnej, diagnostyki medycznej oraz badań profilaktycznych dla mieszkańców;
 - rozbudową i modernizacją infrastruktury sportowo-rekreacyjnej, w szczególności placów zabaw, otwartych stref rekreacji dziecięcej oraz obiektów służących regularnej aktywności ruchowej mieszkańców;
 - zwiększaniem dostępności oferty rekreacyjnej i integracyjnej dla seniorów oraz osób z niepełnosprawnościami;
 - poprawą bezpieczeństwa komunikacyjnego, zwłaszcza bezpieczeństwa dróg, chodników, przejść dla pieszych oraz tras dojścia dzieci do szkół;
 - rozwojem infrastruktury rowerowej, pieszo-rowerowej, kolejowo-przesiadkowej oraz innych rozwiązań sprzyjających zrównoważonej mobilności;
 - rozbudową kanalizacji sanitarnej, kanalizacji deszczowej oraz ograniczaniem strat wody w sieci wodociągowej;
 - poprawą stanu urządzeń melioracyjnych, rozwojem infrastruktury retencyjnej oraz błękitno-zielonej infrastruktury ograniczającej ryzyko podtopień i skutki zmian klimatu;
 - ograniczaniem niskiej emisji, rozwojem odnawialnych źródeł energii oraz upowszechnianiem prośrodowiskowych postaw mieszkańców;
 - poprawą gospodarki odpadami, w tym selektywnej zbiórki, likwidacji problemu zaśmiecania terenów otwartych oraz usuwania materiałów zawierających azbest;
 - zwiększaniem jakości zieleni gminnej, małej architektury oraz estetyki przestrzeni publicznych, w tym porządkowaniem ekspozycji urządzeń reklamowych;
 - przyspieszeniem prac planistycznych, w szczególności nad dokumentami wykonawczymi Strategii, miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego oraz narzędziami kształtowania ładu przestrzennego;
 - wzmacnianiem lokalnej przedsiębiorczości, atrakcyjności inwestycyjnej gminy, przygotowaniem terenów pod działalność gospodarczą oraz lepszym dostosowaniem podaży pracy do potrzeb pracodawców;
 - rozwojem funkcji rekreacyjno-turystycznych gminy, w tym bazy usługowej, noclegowej i infrastrukturalnej;



- ochroną, udostępnianiem i popularyzacją lokalnego dziedzictwa kulturowego oraz wzmacnianiem lokalnej tożsamości mieszkańców;
- podnoszeniem gotowości samorządu do działania w sytuacjach kryzysowych, w tym poprzez szkolenia, ćwiczenia, zakupy wyposażenia oraz doskonalenie procedur komunikacyjno-decyzyjnych;
- wzmacnianiem kompetencji kadry samorządowej i organów gminy, cyfryzacją usług publicznych, dialogiem z mieszkańcami oraz zdolnością gminy do pozyskiwania środków zewnętrznych na inwestycje.